



海关进出境管理的 改革发展与通关一体化 管理格局的创新建设

★2

上海海关学院顾佩军

2016.7



海关通关一体化管理格局 创新建设的环境与基础

海关进出境管理思维
方式与理念变革★

思想
基础

海关进出境
管理改革发展的
环境

思想
基础

海关进出境管理改
革发展的主要成果★

业务
基础

海关通关一体化管
理格局的创新建设★



内容提要

一. 海关进出境管理改革发展的环境

外经贸发展现状
深刻影响海关管理

国家宏观经济调整赋
予海关更多改革任务

自贸区建设驱动海关
管理改革

二十一世纪海关建设
推进海关改革进程

二. 海关进出境管理改革发展的主要成果

构建综合
管理模式

拓展多元化
通关方式

简化与再造
通关程序

推进区域通关
一体化

改革创新自贸
区海关管理

三. 海关通关一体化管理格局的创新建设

通关一体化管理的
运行机制

通关一体化管理的
作业模式

通关一体化管理的
预期成效

通关一体化管理的
试点运行



一. 海关进出境管理 改革发展的环境



(一) 外经贸发展现状深刻影响海关管理

1. 世界经济运行呈现的特征和趋势

一是世界经济贸易仍将维持低速增长态势★

二是主要经济体走势将进一步分化

三是国际金融市场调整波动可能加大★

1. 世界经济运行呈现的特征和趋势

四是石油等大宗商品价格仍有可能进一步回落

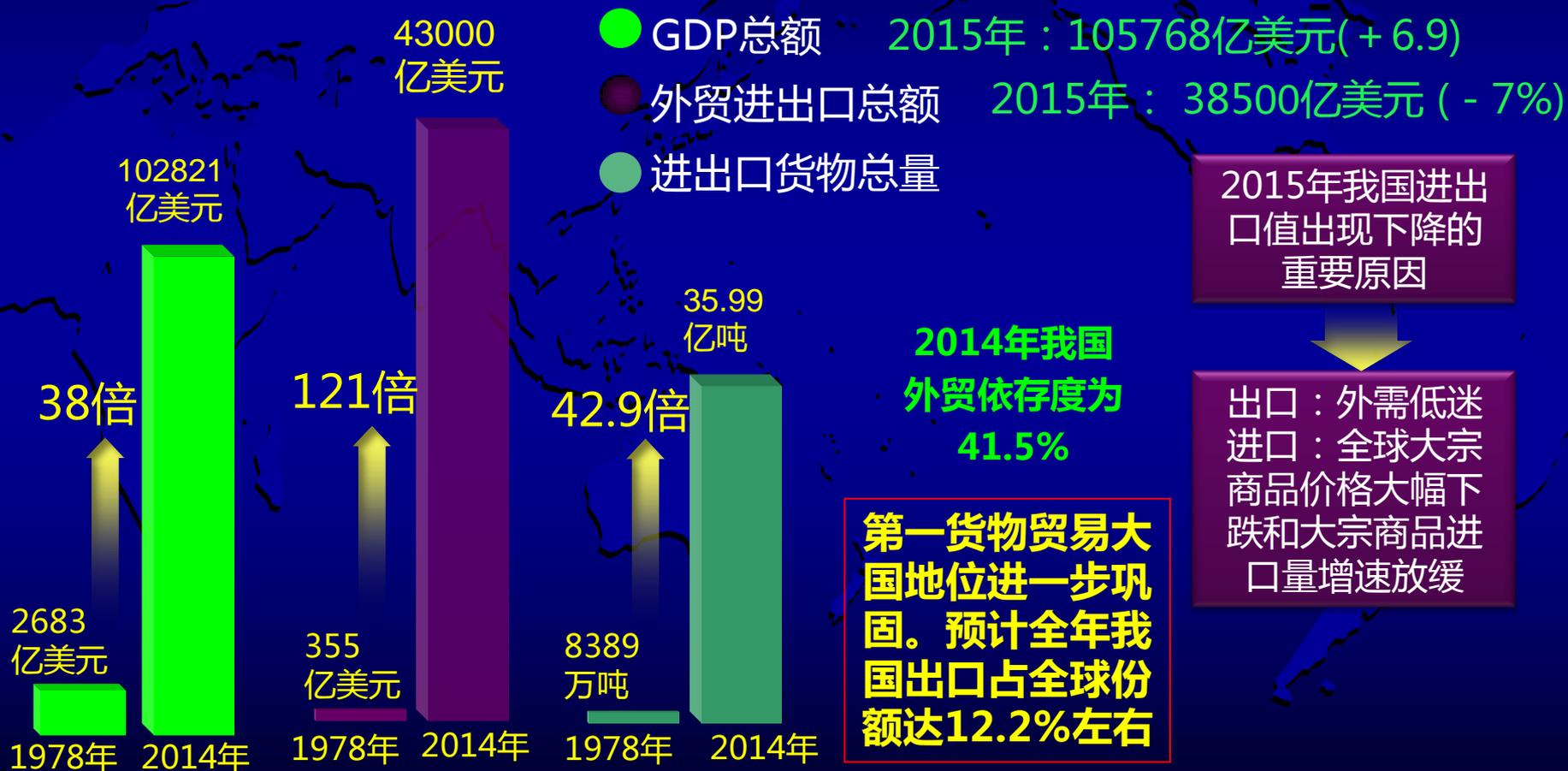
五是全球产业重组和产业链布局调整步伐加快★

六是地缘政治等非经济因素影响上升★



2. 中国对外贸易进入常态发展阶段_{★3}

(1) 中国经济及对外贸易发展状况





3. 制造业及加工贸易的转型升级

(1) 转型升级的衡量标准^{★3}

产业结构调整：（即转型）

延伸产业链，在微笑曲线上向两端移动，
低端产业向人力成本较低区域转移

技术进步：（即升级）

在产业链上从低端
向高端上升



加工制造产业链的微笑曲线

在产业链上从低端向高端上升即升级

附加值

高

低

在微笑曲线上向两端移动，即转型

现在

60——70年代

产品设计

原料采购

仓储运输

生产制造

订单处理

批发经营

终端零售

业务过程
(工序)

上游

下游



4. 国际贸易多元发展

(1) 服务贸易快速发展^{★3}

2005年

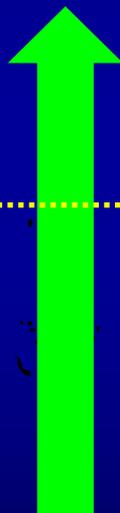
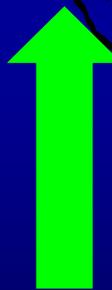
中国服务贸易进出口总额1571亿美元

服务出口世界第八

2015年

中国服务贸易进出口总额7130亿美元, 年增14.6%
(占对外贸易总额的15.4%)

稳居世界服务进出口第二位
出口: 2881.9亿美元, 年增9.2%, 位居世界第五位
进口: 4248.1亿美元, 年增18.6%, 位居世界第二位





国际“服务贸易”的类型及其含义



WTO《服务贸易总协定》将“服务贸易”
定义为以下4个方面内容：

自然人
流动

服务提供者跨境以自然人的存在提供服务。

商业
存在

服务提供者跨境以商业存在提供服务。

境外
消费

服务提供者跨境向服务消费者提供服务。

跨境
交付

从一成员境内向任何其他成员境内提供服务。



中国服务贸易进出口的现状与增长潜力

**服务业开放
是大趋势**

信息革命导致制造业和服务业不断融合，加快发展有利于经济结构调整和适应开放新形势。

**服务业领域
垄断过强**

还没有进入市场化竞争，还存在政策性的垄断现象，必须通过开放促进改革。

**存在不平衡
与逆差**

在世界贸易出口总量中，货物贸易占11.2%，服务贸易仅占4.4%，且进出口存在很大逆差。

**约束性承诺
比例过高**

在服务贸易总协定155个服务部门中，近100部门还有约束性承诺，比例远高于发展中国家



(2) 网络贸易日益兴盛^{★3}

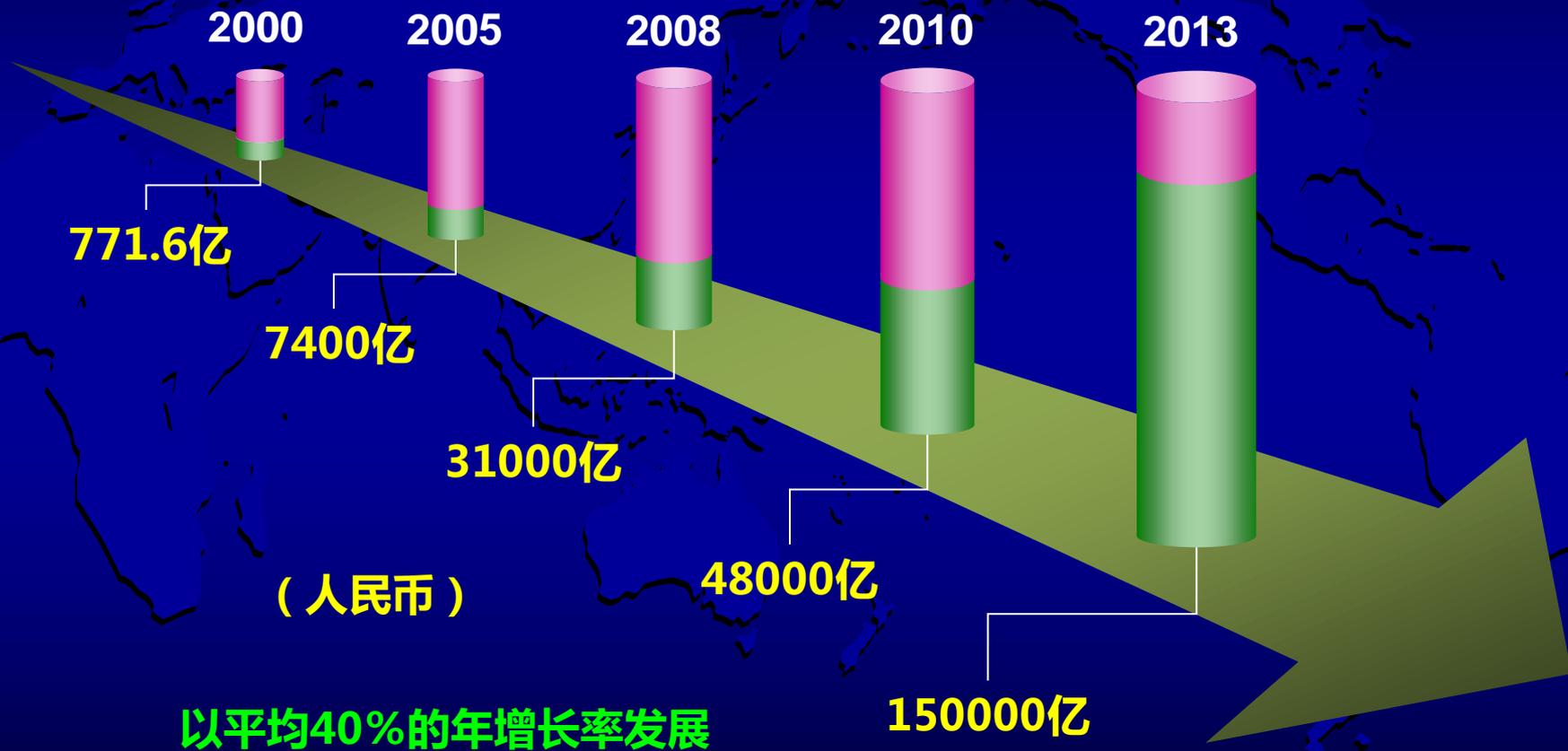
——21世纪的主导型贸易方式



即通过网络平台发布浏览贸易信息、进行贸易洽谈、签订贸易合同、支付货款等（在线交易）



中国网络贸易的发展速度





网络贸易的模式

	政府 Government	企业 Business	消费者 Customer
Government 政府	G2G 如：政府间的协同工作	G2B 如：政府提供的信息服务	G2C 如：政府提供的信息服务
Business 企业	B2G 如：电子采购	B2B 如：企业间网络贸易、电子市场	B2C 如：企业与消费者间网络贸易、电子市场
Customer 消费者	C2G 如：网上报税	C2B 如：价格比较	C2C 如：电子市场

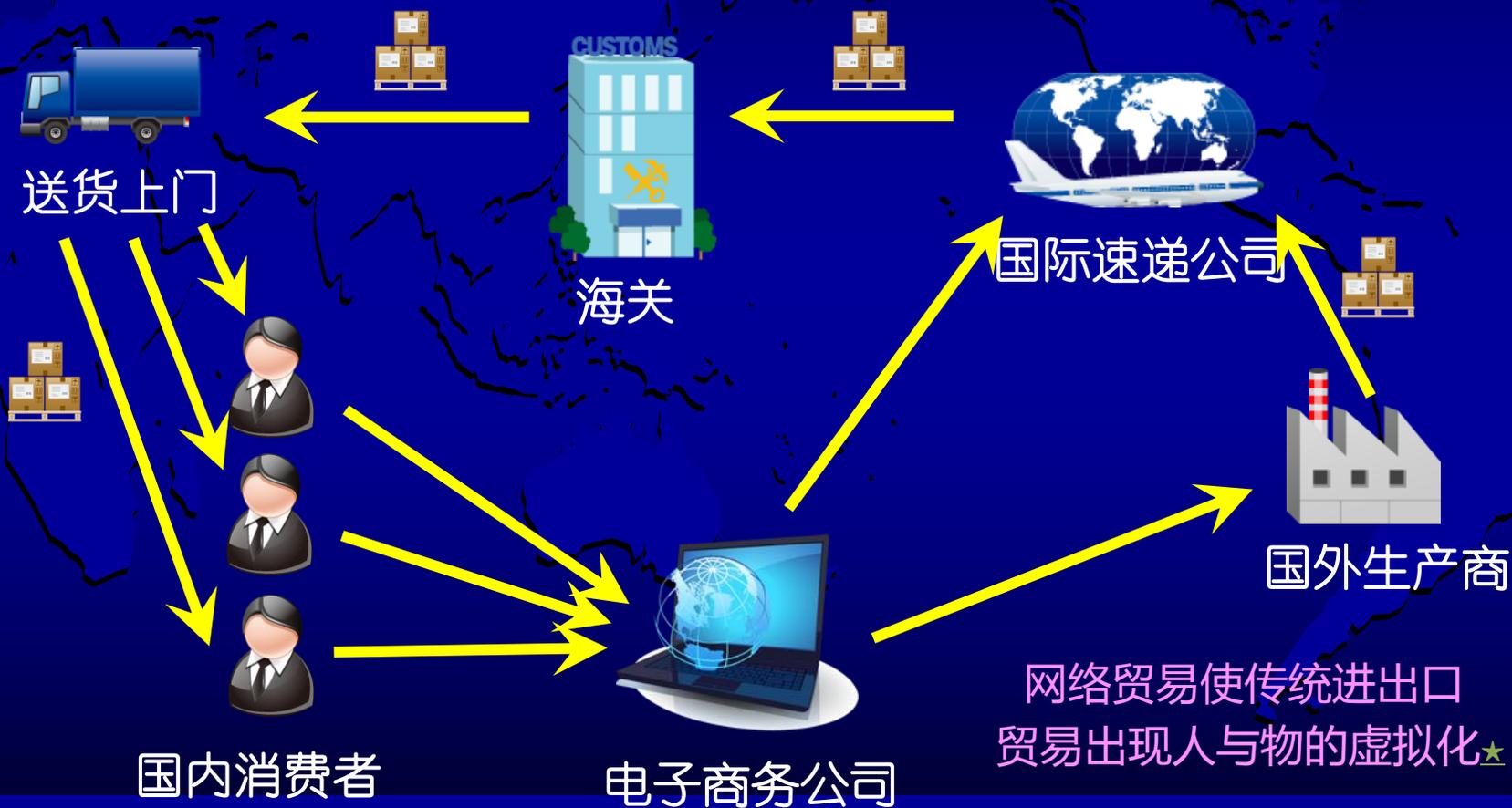
(主流模式：B2B、B2C、C2C)



网络贸易的运行方式及其深刻影响

网络贸易改变了贸易的运作方式
——大宗货物碎片化

网络贸易简化了进出口过程
——趋于无纸化和简易化





(3) 离岸贸易悄然兴起^{★2}

离岸贸易的含义及基本方式

境内

保税区内公司B

境外

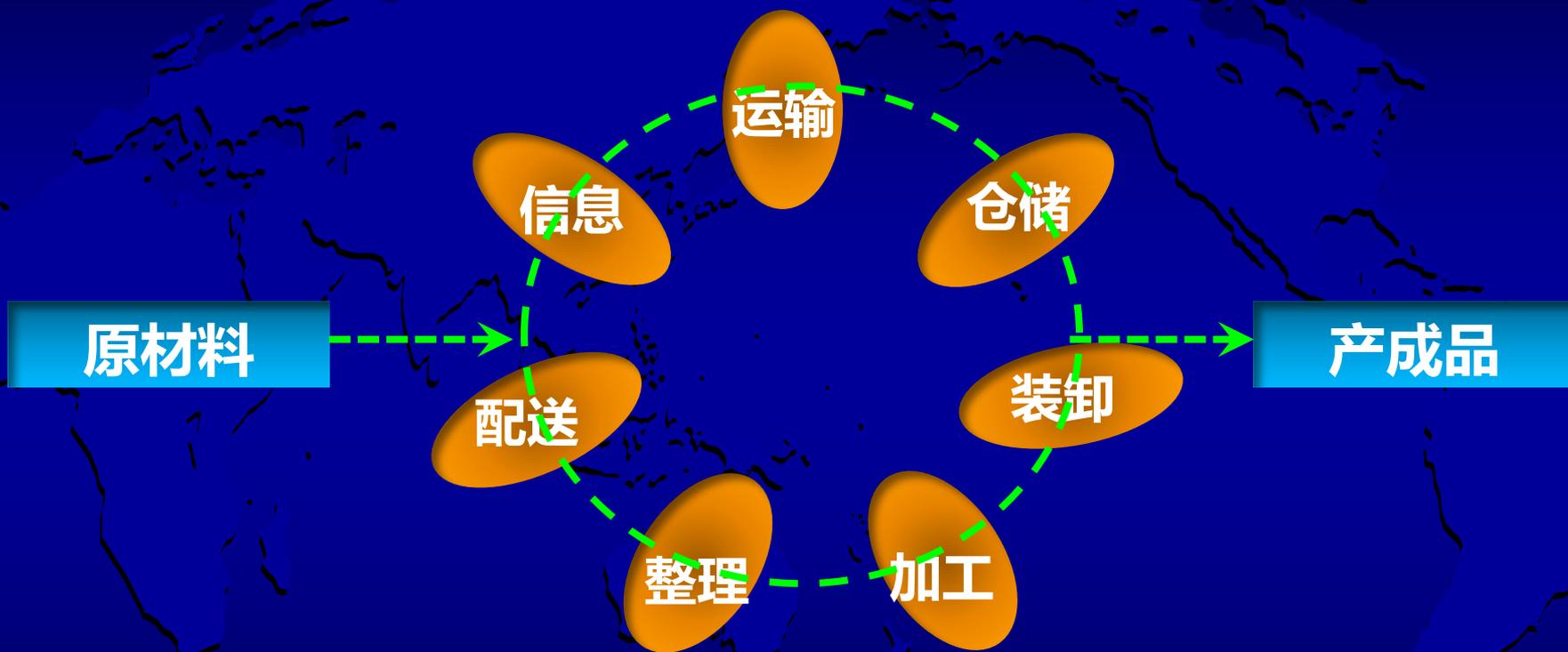
海外公司A

海外公司C

离岸贸易：资金流、订单流、货物流的控制管理中心在本地，货物流发生在境外的一种特殊贸易形式。



5. 现代物流突破性发展^{*5}



形成完整的供应链，为用户提供
多功能、一体化的综合性服务



产业物流的外包趋势日益明显



制造业物流剥离
与外包，推动第三方
物流以及第四方物流
迅速发展。



产业物流细分并向专业化方向发展

索尼物流贸易

八达钢铁物流

大庆能源物流

安吉汽车物流

南方家电物流

依厂危险品物流

九洲通药品物流

安得快速消费品物流

众品冷链物流

运输、仓储、货代、快递等通用企业与
专门为特定产业客户服务的专业企业

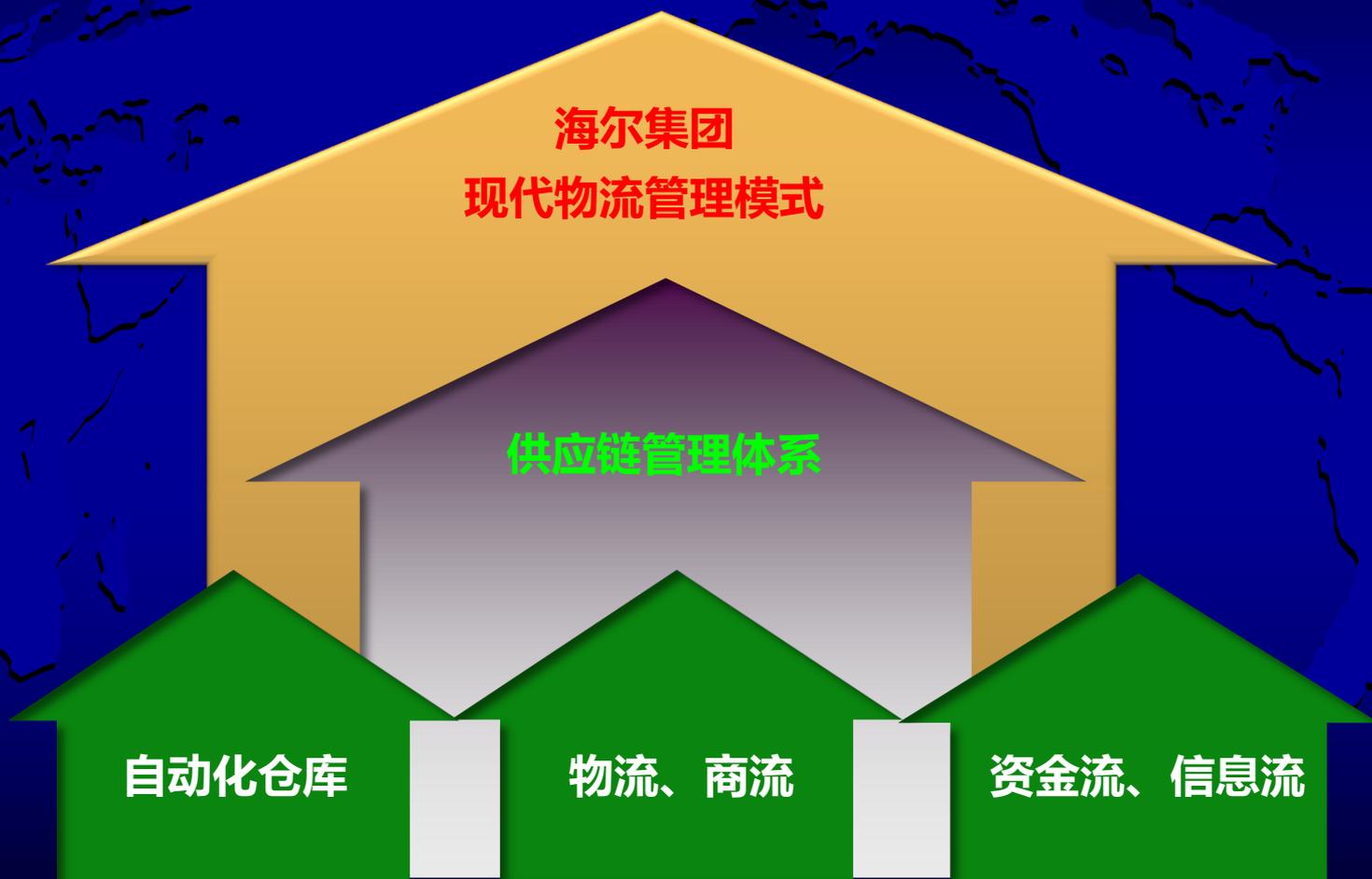
多元化和专业化
双向拓展

物流实体运作企业与
非实体平台运作企业





“企业物流” 逐步走向 “物流企业”





(二) 国家宏观经济调整 赋予海关更多的改革任务

1. 中央对海关改革的要求

**“中共中央关于全面深化改革
若干重大问题的决定”
对海关改革的要求**

改革海关监管管理体制

加快海关特殊监管区域整合优化

推动内陆同沿海沿边通关协作,
实现口岸管理相关部门的“三互”

——指明了海关改革方向，部署了具体任务



2. 海关参与的国家改革项目（9项）

- ◆ 探索对外商投资实行**准入前国民待遇加负面清单**的管理模式
- ◆ 建立健全**社会征信体系**，褒扬诚信，惩戒失信
- ◆ 加强对**税收优惠**特别是区域税收优惠政策的规范管理
- ◆ 选择若干具备条件地方发展**自由贸易园（港）区（FTZ）**★
- ◆ 以周边为基础加快实施**自由贸易区战略（FTA）**★
- ◆ 创新**加工贸易模式**，形成有利于推动内陆产业集群发展的体制机制
- ◆ 加快**沿边开放步伐**，允许在人员往来、加工物流、旅游等方面实行特殊方式和政策
- ◆ 推进**丝绸之路经济带、海上丝绸之路建设**
- ◆ 完善**慈善捐助减免税制度**



3. 海关落实“三互”，推进大通关建设改革★

主题1

推动互联互通

机制化合作
信息联通
设施共用



2015年2月25日，国务院公报发布《国务院关于印发落实“三互”推进大通关建设改革方案的通知》

一个立足点

实施新一轮高水平对外开放，加快构建开放型经济新体制

主题2

推进大通关

一体化通关
协同执法
联防联控
探索体制创新



2015年3月18日，国务院总理李克强主持召开国务院常务会议，提出要创新大通关协作机制，加快跨区域、跨部门大通关建设，推进全国一体化通关，由“串联执法”转为“并联执法”，积极推进国际贸易“单一窗口”

主题3

畅通大通道

打通关键点
畅通主干线
拓展辐射面





第一方面主题，推动互联互通

机制化合作

国际层面，与“一带一路”沿线国家口岸执法机构的机制化合作，推进国际海关“3M”合作，以及检验检疫、认证认可等方面的多双边合作，建立国际协调机制。**国内层面**，以“单一窗口”为框架的口岸管理机制化合作。

信息联通

依托电子口岸平台，以共享共用为原则，推动口岸管理相关部门各作业系统的横向互联，全面共享进出境运输工具、货物、物品、人员等申报信息、物流监控信息、查验、放行信息、企业资信信息等。

设施共用

落实世界贸易组织《贸易便利化协定》，推动签订口岸基础设施互联互通协议，推广旅客在同一地点办理出入境手续的查验模式等。

统筹使用国内现有口岸监管设施；对新设口岸的查验场地进行统一规划建设、共享共用；共同研发查验设备，以口岸为单元统一配备、共同使用等。



第二方面主题，推进大通关

一体化通关

强化跨部门、跨地区通关协作，实现申报人可自主选择通关口岸和在货物进出口岸或申报人所在地办理全部报关报检手续，广泛实施口岸通关无纸化等。

协同执法

推进通关诚信体系建设，实现守信综合激励、失信联合惩戒；全面推进“一站式作业”，推行“联合查验、一次放行”的通关新模式，实施属地管理、前置服务、后续核查等方式，将非必要的执法作业前推后移。

设施共用

落实WTO《贸易便利化协定》，推动签订口岸基础设施互联互通协议，推广旅客同地点查验模式，统筹使用现有口岸监管设施；查验场地统一规划建设、共享共用；查验设备共同研发、统一配备、共同使用等。

联防联控

建立常态化口岸安全联合工作机制，相关部门联合开展情报收集和风险分析研判，加大口岸安防设施设备等硬件的投入，完善口岸监管执法互助机制，推进立体化、系统性防控举措，强化口岸管理相关部门在防控爆恐方面的全方位合作。

探索体制创新

优化口岸执法资源，研究探索行政执法权相对集中行使和跨部门联合执法，创新查验机制试点，在有条件的口岸开展“前台共同查验、后台分别处置”的综合执法试点等。



第三方面主题，畅通大通道

打通关键点

一是完善口岸开放布局，加大对内陆和沿边口岸开放的支持力度。二是加强跨境监管工作日和工作时间、程序和手续的协调，探索联合监管，推广“一地两检”模式等。三是破除内外贸物流的制度“藩篱”，扩大内外贸同船运输、国轮捎带、国际航班国内段运输适用范围。

畅通主干线

在国内段，建设多式联运物流监管中心，实现多式联运一次申报、一次查验，换装地不改变施封状态直接放行。
在国际段，与毗邻国家和地区签署、修订双边政府间边境口岸开放及其管理制度协定，建立口岸协作和交流机制。“绿色通道”，“安智贸”，AEO互认等发展良好。

拓展辐射面

通过物流通，辐射商贸通、投资通、金融通、服贸通，形成改革乘数效应，加快自由贸易园（港）区和海关特殊监管区域监管制度创新与复制推广。



推动国际贸易单一窗口和口岸信息共享共用机制化建设、优化查验监管机制、完善加工贸易管理模式等，用作业流程的“减法”换取通关效率的“乘法”。

落实“三互”推进大通关建设改革的主要特点

通关更便捷

减负更明显

服务更高效

主要特点

通过采取放开电子口岸预录入系统的准入限制、减少进出口环节收费等措施，切实减轻进出口企业负担。

发挥海关数据信息优势，及时准确反映外贸运行的基本状况、主要特点、发展趋势和有关规律，并从海关角度提出对策建议，为地方政府科学决策、企业发展服务。



4. 海关推动形成互联互通， 全力服务“一带一路”建设★

国家发展改革委、外交部、商务部联合发布《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》

A. “一带一路”是什么？

“一带一路”
合作方向

丝绸之路经济带

重点方向是中国经中亚、俄罗斯至欧洲（波罗的海）；中国经中亚、西亚至波斯湾、地中海；中国至东南亚、南亚、印度洋。

21世纪海上丝绸之路

重点方向是从中国沿海港口过南海到印度洋，延伸至欧洲；从中国沿海港口过南海到南太平洋。



“一带一路”怎么建？

政策沟通

沿线各国就经济发展战略和对策进行充分交流对接，共同制定推进区域合作的规划和措施，协商解决合作中的问题等。

设施联通

交通方面，提升道路通达水平；能源方面，推进跨境电力与输电通道建设区域电网升级改造合作；通信方面，共同推进跨境光缆等通信干线网络建设等

贸易畅通

解决投资与贸易便利化问题；加快边境口岸“单一窗口”建设；挖掘贸易新增长点，促进贸易平衡；拓展相互投资领域，推动新兴产业合作等。

资金融通

扩大沿线国家双边本币互换、结算的范围和规模；共同推进亚洲基础设施投资等银行筹建，加快丝路基金组建运营；支持沿线国家政府和企业在金融机构发行人民币债券等。

民心相通

教育文化上，中国向沿线国家提供政府奖学金，联合申请世界文化遗产等；医疗卫生上，为有关国家提供医疗援助和应急医疗救助等；科技合作上，共建联合实验室（研究中心）、合作开展重大科技攻关等。



2016年海关落实“一带一路” 建设战略规划重点

改革创新，科学监管

大力深化口岸开放与合作、深入推进“三互”大通关建设、加快推进全国通关一体化、稳步推进多式联运海关监管体系建设、继续推进“一带一路”海关数据交换与共享服务平台建设、推动我国加入《国际公路运输公约》等。

深化合作，共建共赢

促进海关特殊监管区域国际合作、加强与沿线重点国家和地区的海关务实国际合作、能力建设支持、执法合作、在自贸协定项下的制度对接，打造“经认证的经营者”（AEO）互认合作升级版

凝聚共识，扩大影响

扩大“一带一路”建设宣传，凝聚“一带一路”建设合作共识，让“监管互认、执法互助、信息互换”理念深入人心，举办“丝·路·关”展，反映陆上丝绸之路在贸易发展中的重要地位和作用，为建设提供参考借鉴。



(三) 自贸试验区建设驱动海关管理改革★

1. 中国自贸试验区建设的布局与策略

为积极应对国际国内纷繁复杂的困难和挑战，中央迅速做出决策

一方面积极推进国际自贸区谈判

与澳大利亚、韩国、瑞士等签署14个自贸协定，涉及22个国家和地区★4

另一方面加快国内自贸区建设

两批自贸区先后建立，面向西部地区的第三批自贸区等待国务院批准★3

发挥自贸试验区的压力测试作用，从容面对新一轮国际贸易投资格局调整。加快自贸试验区建设，在政府职能转变，服务业开放，人民币交易国际化、利率市场化和产业与贸易业态创新上做出有益的尝试并接轨高标准的国际规则，待时机成熟向全国复制推广。



全球知名的自由贸易区 (FTZ)

北美自由贸易区 (美国、加拿大和墨西哥)

欧盟 (集政治实体和经济实体于一身的区域一体化组织)

中国—东盟自由贸易区 (中国与东盟十国)

欧盟与墨西哥自由贸易区

美洲自由贸易区 (美国、巴西、墨西哥、加勒比国家、委内瑞拉、哥伦比亚、阿根廷等)



国际上主要的“自由贸易区”（FTZ）

美国对外贸易区发展概况

分为两类：一是综合性自由贸易区，称对外贸易区，主要从事贸易，以方便货物进出、加快货物流转、增加就业等为目的；

二是单一性的自由贸易区，称贸易分区，主要搞加工业，以提高产品附加值、扩大出口为目的。

美国对外贸易区

拉美自由贸易区

- 1、马瑙斯自由贸易区：区内生产并在本国销售的产品，免征工业产品税
- 2、巴拿马科隆自由贸易区：自由贸易区货物进口自由，无配额限制、不缴进口税；用于转口的货物自由、不缴税。
- 3、智利伊基克自由贸易区：区内企业享有免缴一级所得税权利，智本国商品免缴增值税。

欧洲自由贸易区

1、德国汉堡自由港

外国货物从水上进出区自由，有的须申报，有的不须申报，均不征关税；外汇交易均不作限制，方便企业间贸易活动。

2、比利时安特卫普港

安特卫普港对整个港口实行更加灵活的管理制度，注重单证管理而非实物管理。

香港自由港

一是贸易自由。香港对进出口贸易基本上没有管制，不存在关税壁垒和非关税壁垒，凡符合惯例的贸易行为均畅通无阻。

二是金融自由。香港的货币市场全球最开放，资金可自由流通及调度。

东南亚自由贸易区

东南亚自由贸易区

主要有新加坡自由港、印尼巴淡自由贸易区、马来西亚柔佛经济特区、菲律宾苏比克湾自由港等这几个主要自由贸易区。其中新加坡是仅次于香港的自由港。

3、爱尔兰香农自由贸易区

香农开发公司围绕香农机场进行深层开发，在紧邻香农国际机场的地方建立了世界上最早以从事出口加工为主的自由贸易区，以其免税优惠和低成本优势吸引外国特别是美国企业的投资。



全球重要的自由贸易谈判

跨太平洋战略经济伙伴协定(TPP)

新西兰、新加坡、智利和文莱四国发起
美、澳、日、韩等八个国家先后参加

跨大西洋贸易与投资伙伴关系协定 (TTIP)

美国和欧盟

经济合作协定 (EPA)

日本与澳大利亚、蒙古和哥伦比亚之间

中日韩自由贸易协定 (FTA)

正在重构全球贸易规则和格局，也对中国的全球贸易战略产生了一定的影响。



中国自贸区 (FTA) 发展状况

已签协议的自贸区

内地与港澳更紧密经贸关系安排

中国-东盟

中国-巴基斯坦

中国-智利

中国-新西兰

中国-新加坡

中国-秘鲁

中国-哥斯达黎加

中国-冰岛

中国-瑞士

优惠贸易安排

亚太贸易协定

正在谈判的自贸区

中国-海合会

中国-澳大利亚

中国-挪威

中国-韩国

中日韩

区域全面经济伙伴关系 (RCEP)

中国-东盟协定 (“10+1”) 升级谈判

中国-斯里兰卡

中国-巴基斯坦自贸协定第二阶段谈判

正在研究的自贸区

中国-印度

中国-哥伦比亚

中国的自贸试验区

天津自贸试验区

实施范围
119.9平方公里

天津机场片区
天津港东疆片区
滨海新区中心商务片区

上海自贸试验区

外高桥保税物流园区
金桥开发片区
陆家嘴金融片区
张江高科技片区
外高桥保税区
浦东机场综合保税区

实施范围
120.72平方公里

洋山保税港区(陆域)

福建自贸试验区

实施范围
118.04平方公里

福州片区
平潭片区
厦门片区

广东自贸试验区

深圳前海蛇口片区
广州南沙新区片区
珠海横琴新区片区

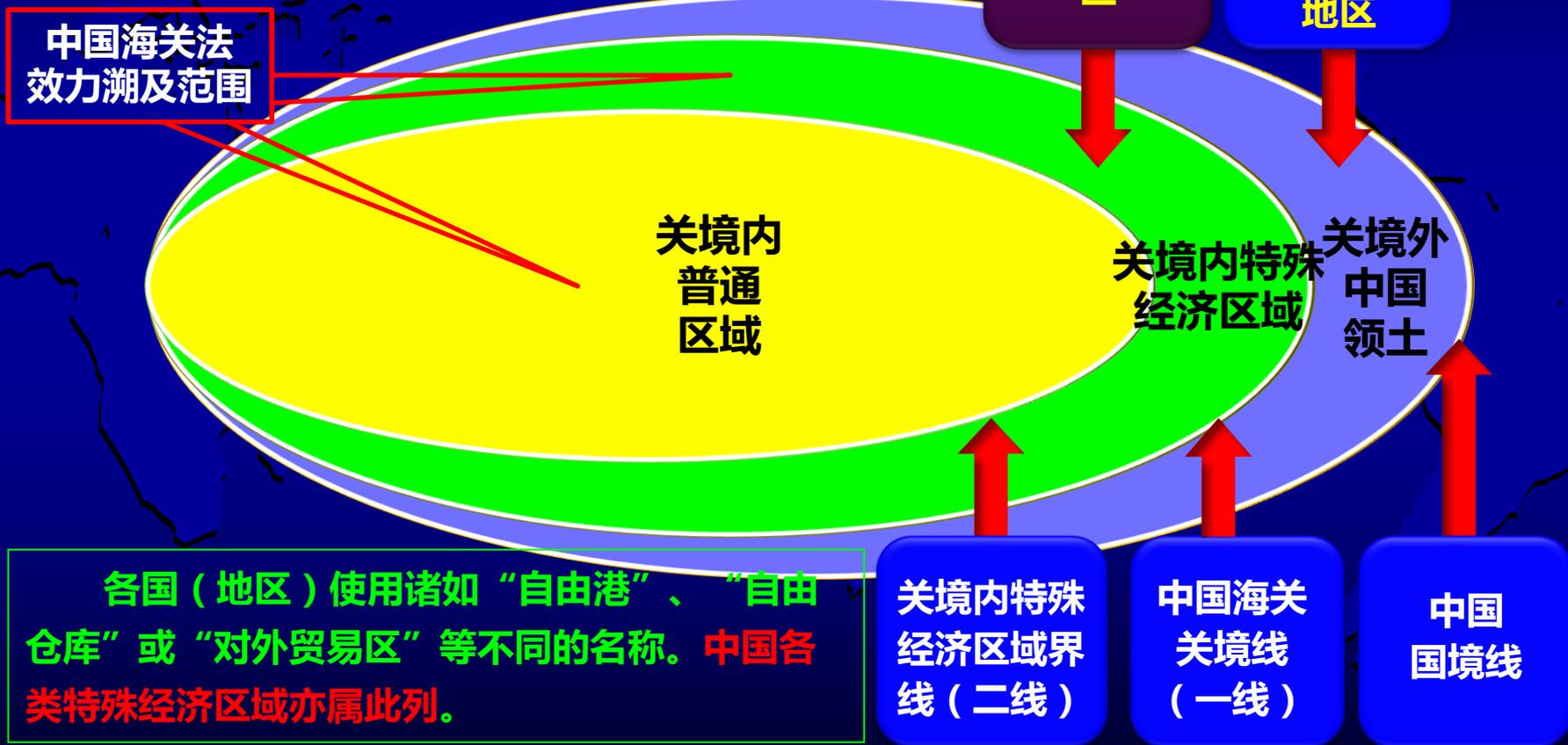
示意图

南海诸岛



自贸区——海关管理的区域定位

可视为海关实施特殊监管措施
的新区域形态





第三批自贸区行将建立

各地积极申报

形成网状分布

名单渐浮水面

突出两项任务

浙江、黑龙江、四川、陕西、贵州、广西、海南等21省申报，并大多写入“十三五”规划

第一批是点，第二批在沿海一线，第三批在内陆与沿边地区（考虑区域协调发展与开放格局）

有望在重庆、四川、湖北、河南、广西、辽宁六地中产生（已组织相关官员进行自贸区培训）

一是与“一带一路”等国家战略紧密对接；二是探索内陆发展新路径，引领内陆开放新高潮



2. 自贸区建设——中国经济发展新引擎

全球贸易和投资的变化

技术革命、智能化制造和数字化服务结合——推动新产业形态和新商业模式逐渐形成；

服务贸易迅速发展；服务已经脱离制成品成为重要的贸易产品。

全球贸易规则发生变化，重点从贸易规则向投资规则转变；从多边向双边、区域和诸边发展★5

主动对外开放的新思维——自贸区建设

通过制度创新形成与国际投资、贸易通行规则相衔接的基本制度框架

中国经济发展的新引擎

更加注重金融、服务贸易、航运服务领域的功能创新和拓展



三位一体的国际贸易新规则

跨太平洋伙伴关系协议 (TPP)

意图构建一个“面向21世纪、高标准、全面的自由贸易的平台”，原为2005年新加坡等四国在APEC框架内签定的多边自由贸易协定。2008年后美国等国先后加入，目前拥有13个参与国，占全球经济总量的39%，贸易额超过世界贸易总额的40%。

谈判由美国和欧盟于2013年6月启动，意图在广泛的经济领域内消除贸易壁垒，建立美欧利益共同体，若完成将覆盖世界贸易总量的1/3、全球GDP的1/2。

三位一体的国际贸易新规则

2012年由美国和澳大利亚牵头建立，现有50个成员国，意在WTO《服务贸易总协定》的基础上，达成全面覆盖服务贸易各领域的、更高标准的协定

跨大西洋贸易与投资伙伴关系协定 (TTIP)

国际服务贸易协定 (TISA)

是中国唯一正式提出加入的高规格自由贸易协定



国际贸易新规则的主要特点

TPP和TTIP聚焦于生产环节和经济体制领域；
TISA侧重于服务贸易领域；
构建的国际贸易新规则构成了“货物贸易、服务贸易、投资”三位一体的新态势，有其鲜明的特点：

一是服务贸易、投资取代货物贸易成为核心★

二是谈判议题向边界后规则转移★

三是标准和自由度更高★

四是新规则更多地体现了高收入国家的意志★



3. 自贸区建设—中国进一步改革 开放先行先试的重要载体★2

加快政府
职能转变

促进贸易和
投资便利化

构建开放型
经济新体制

改革先行先试
的重要载体

进一步融入
经济全球化

参与国际新规则
制定的合作与竞争



自贸试验区成效显著

扩区后的自贸区以1/10的面积创造了浦东3/4的生产总值，以1/50的面积创造了上海市1/4的生产总值。

新设企业数1.8万家，年增长20%；新设外资企业年增长1.5倍，近一半落户自贸区；办结境外投资项目636个、年增长4.3倍；

金融：自贸区金改带动上海金融市场交易额达到1463万亿元，是五年前的3.5倍；

经济转型
升级加快

经济活力
明显增强

贸易：自贸区内的保税片区完成进出口额7415.5亿元、占上海市26.4%。

核心功能
不断提升

1. 自贸试验区成效显著

投资管理
取得突破

以2015年上海
自贸区为例

航运：洋山、外高桥合计完成集装箱吞吐量3357.2万标箱、增3.7%，支撑上海港继续位列全球第一。

金融创新
基本确立

监管制度
平稳运行



中国自贸试验区的建设正深入推进

投资管理制度创新

深化投资管理制度创新，完善准入前国民待遇加负面清单管理模式★，扩大企业准入“单一窗口”受理事项范围。

贸易监管制度创新

深化贸易监管制度创新，扩大国际贸易“单一窗口”管理平台适用单位与按货物状态分类监管试点★，探索内外贸税收征管一体化。

深入
推进

金融管理制度创新

推进金融开放创新与金融中心建设联动，推动人民币资本项目可兑换先行先试，拓展贸易账户功能，启动个人境外投资试点。

贸易监管制度创新

完善事中事后监管，加快形成以综合监管为基础、专业监管为支撑的事中事后监管制度构架。

上海自贸区建设
要克服三重压力

中央三年交卷
四地横向竞争
企业预期落差



4.中国自贸试验区建设的主要特点

1990年保税区
以政策突破为
特点
2009年特殊经
济区域以功能
拓展为重点
2013年自贸试
验区以制度创
新为要点

1.不限于以往特殊经济区域的一般做法

2.不囿于传统的自由贸易园区

3.不同于自由港模式

4.不拘于一般开发区的内容框架

主要特点

更加注重服务贸易发展
更加注重离岸功能的拓展
更加注重投资便利化 ★
更加注重抢占价值链高端★

借鉴国际通行做法，但核心任
务是制度创新，以开放促改革、
促创新。而不仅是低税负、少
管制及简单的贸易便利。

在价值取向上更加注重金融、
服务贸易、航运服务等领域的
功能创新和拓展，并建立
科学的评价指标体系。



(四) 二十一世纪海关建设 推进海关改革进程

海关管理思维方式
与观念的深刻变革

海关管理模式、机
制的改革创新

海关通关管理手续
的简化与程序再造

海关管理作业技术
手段不断拓展提高

对我国海关通关管理的影响

经济全球化背景下

海关既要实
施有效监管，同
时又要便利贸易★

公共事务全球化背景下

有效应对各种传统或
非传统安全威胁，确
保国家经济、政治、
文化的边境安全★

二十一海关

既要重视传统的非
贸易性环境保护，
又要侧重对与贸易
相关的环境保护★

环境问题全球化背景下



1. 21世纪海关的战略目标

1. 通过建立明确的标准，提高对货物和随货人员国际流动的确定性、可预见性和安全性

2. 消除国际供应链的重复和延误，如多次申报要求和检查

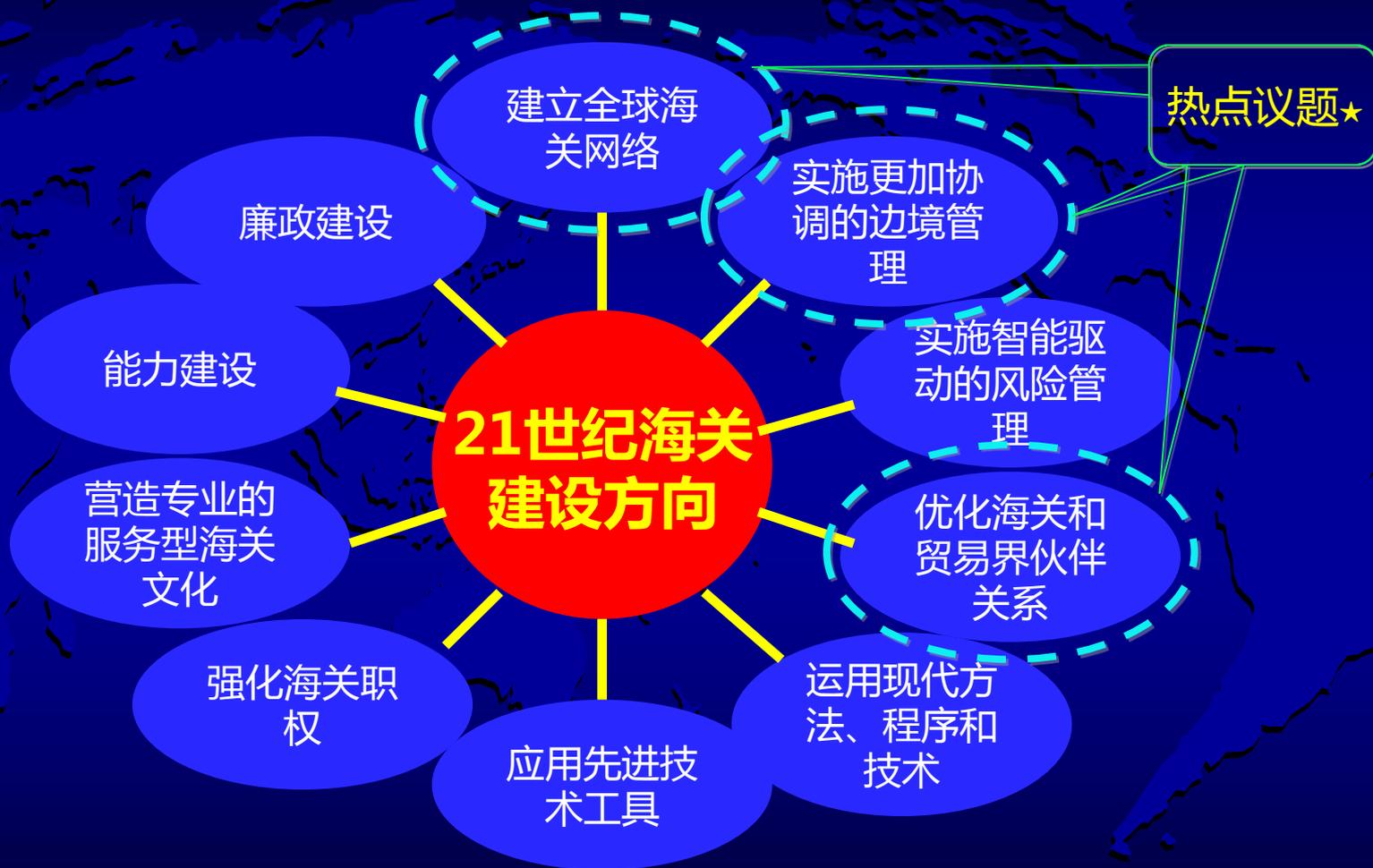
5. 提高海关在便利合法贸易、促进守法方面的能力

3. 在全球、区域和国家范围内，通过为商界创造公平的竞争环境来支持国际贸易体系

4. 在海关之间、海关与企业之间、海关与其它政府部门之间，通过建立伙伴关系来加强合作



2.21世纪海关的建设方向





3. 二十一世纪贸易便利化的新内涵

世界海关组织 (WCO) 认为, 贸易便利化主要指海关程序的简化及标准化, 同时将贸易便利化与贸易安全紧密联系在一起, 力求两者的平衡。

第一类“更好的边境管理程序”, 包括:

- (1) 简化规则和程序;
- (2) 避免重复;
- (3) 签订备忘录;
- (4) 使贸易程序与国际公约相一致;
- (5) 与贸易界的磋商;
- (6) 透明、可预见、可操作的规则和程序;
- (7) 考虑并采纳商业惯例;
- (8) 管理与操作中的灵活性;
- (9) 政府管理中的顾客服务导向;
- (10) 有关上诉的程序和机制

第二类“公平和一致的执法”, 包括:

- (1) 立法和监管中风险与处置措施比例相当;
- (2) 通关时间测量的有关措施;
- (3) 风险管理和守法管理;
- (4) 信息和通讯技术;
- (5) 贸易单证的标准化和电子数据要求;
- (6) 自动化;
- (7) 国际贸易数据交换;
- (8) 单一窗口。



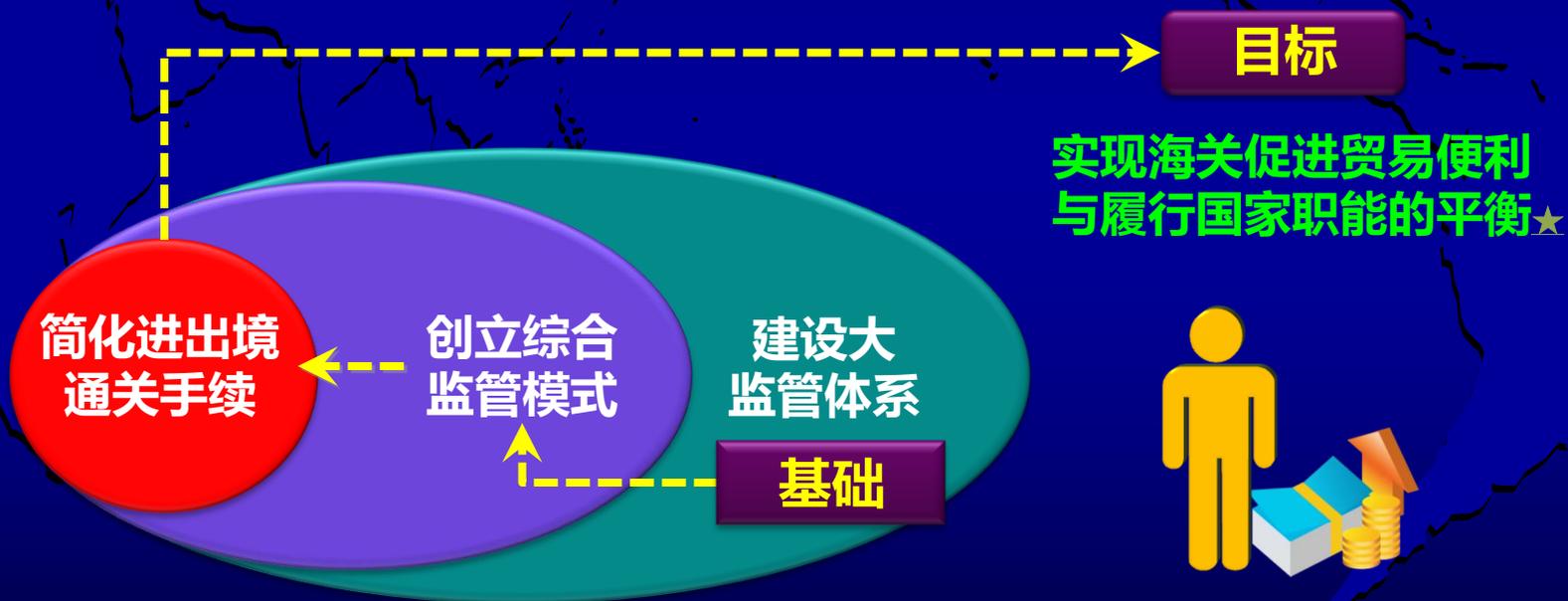
二·海关进出境管理 改革发展的主要成果



(一) 构建海关综合管理模式

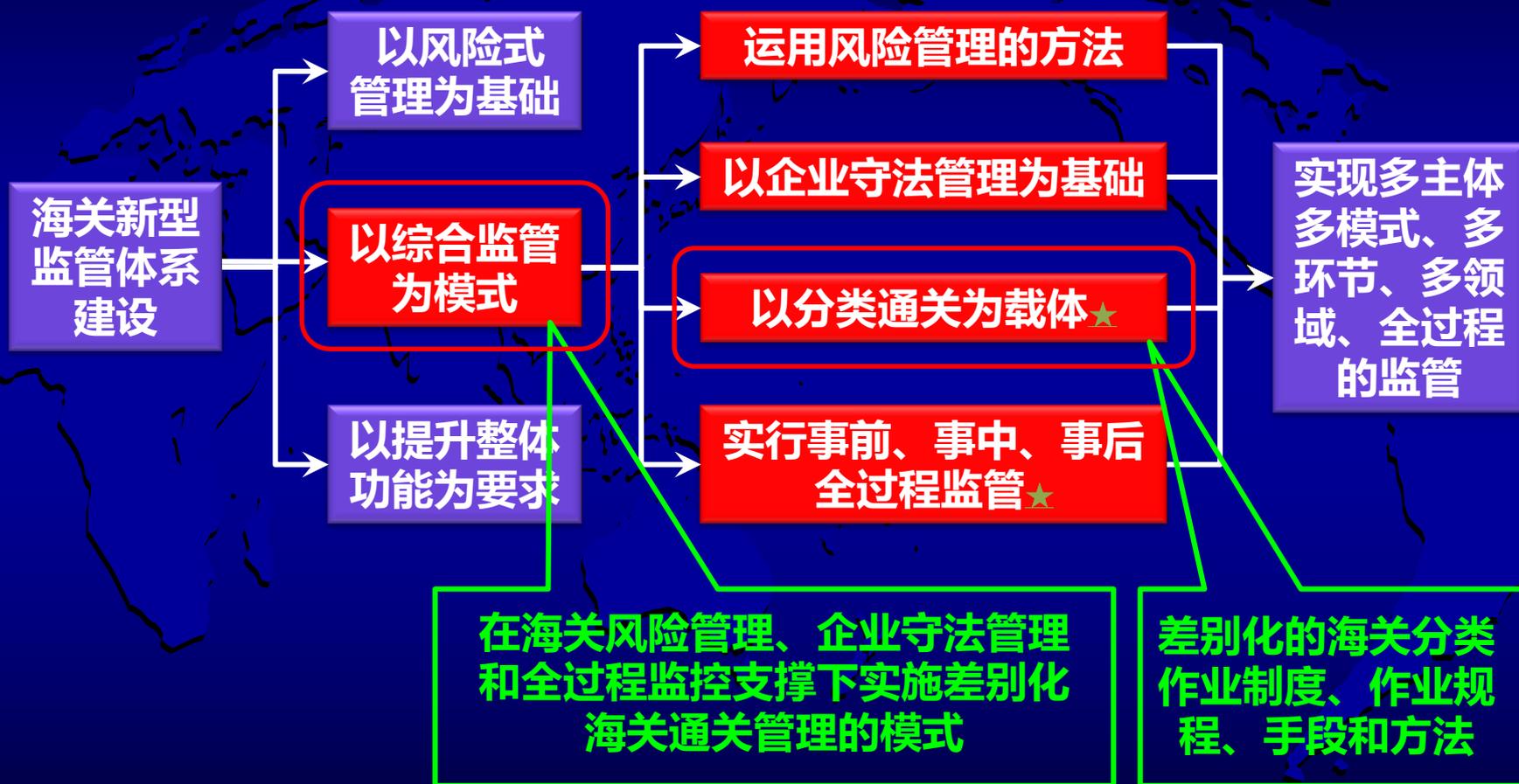
——实现促进贸易便利与履行国家职能的平衡

1. 创建海关综合监管模式的基础与目标





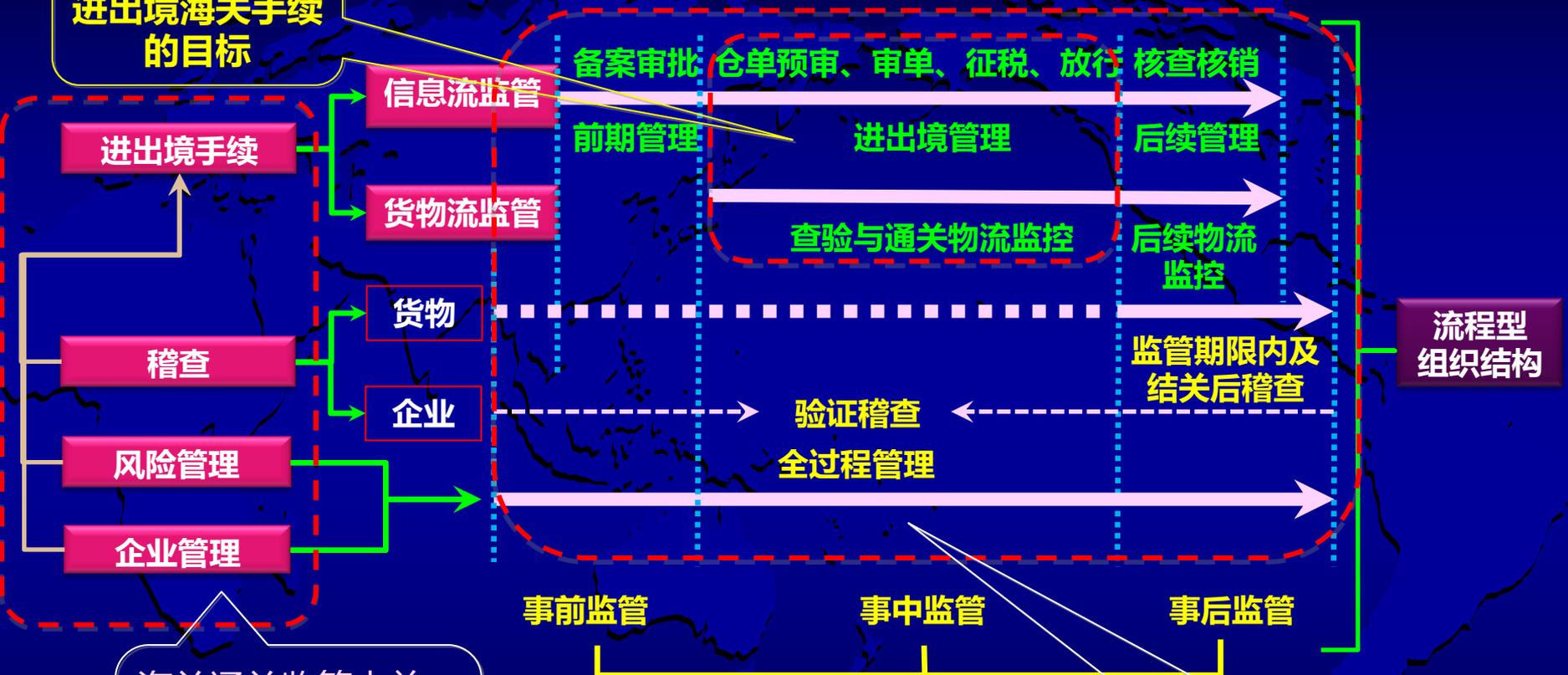
2. 海关综合监管模式的核心内容



3. 海关综合监管模式的组织结构



有助于实现简化
进出境海关手续
的目标



海关通关监管由单一
的手续向多种监管措
施拓展，实现通关监
管手段的综合★

海关监管、稽查、缉私
三支执行力量协同监管

海关通关监管由现场向
全过程延伸，实现通关
监管时序的综合★



(二) 创新多元化通关方式

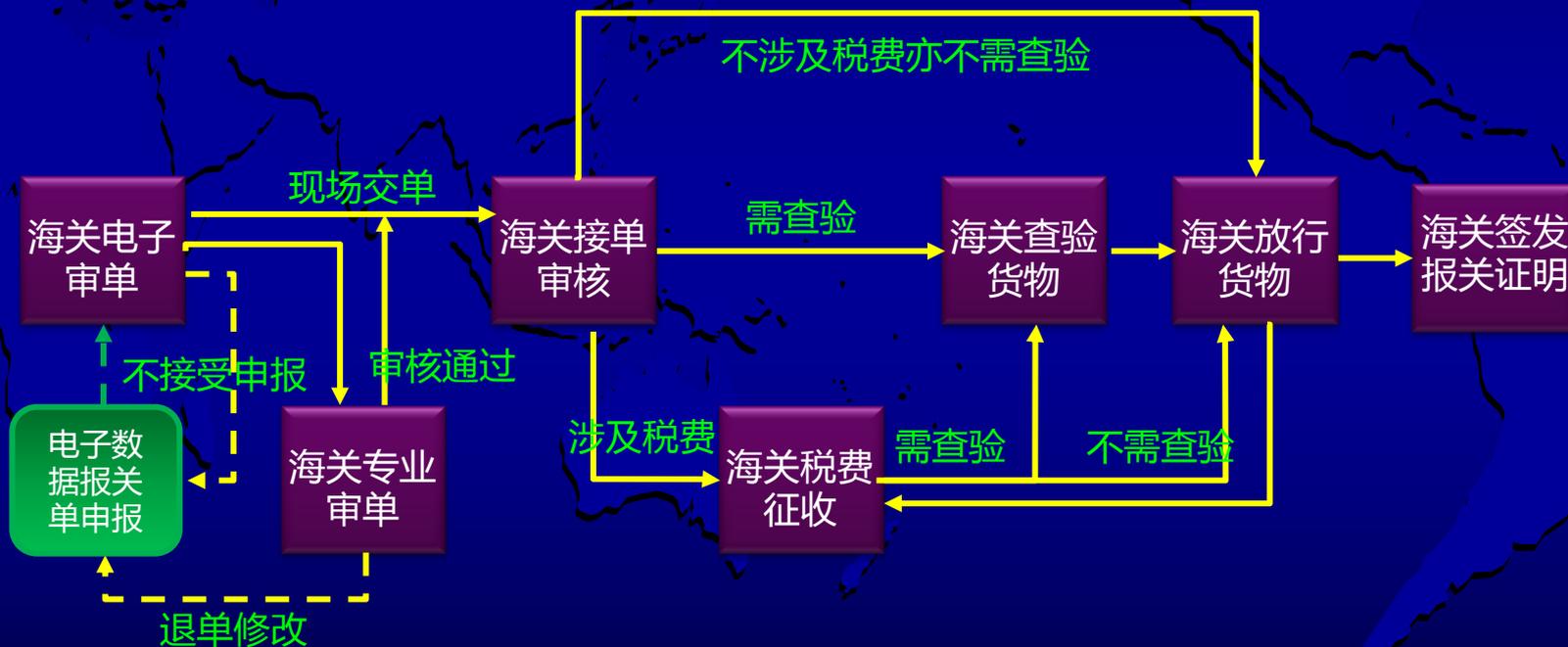
——为企业提供自主选择报关及提（装）货地的通关便利

通关方式	申报纳税地	查验地	放行地及放行方式
1.口岸清关★	由货物进出境地（口岸）海关受理申报、征收税费、查验及放行货物		由货物进出境地（口岸）海关核放
2.转关清关★	由经营单位注册地（属地）海关办理通关手续		由经营单位注册地（属地）海关核放
3.区域通关一体化★	企业可自主选择： 属地海关、口岸海关或其直属海关集中报关点办理受理申报、征税和查验放行手续。		属地或口岸海关凭电子放行信息实行卡口自动核放



1. 口岸清关——由进出境地海关 办理通关手续的通关方式

进出境通关手续的基本环节及其流程





2. 转关清关——在转关运输基础上， 由属地海关办理通关手续的通关方式

(1) 进口货物转关清关★

进出境海关
通关手续

指运地（属地）海关

进境地（口岸）海关

指运地（属地）海关

提前报关
转关

①由收货人在指
运地海关录入
报关单电子数据

②由收货人向进
境地海关办理转
关运输手续

直转转关

由收货人在进境
地海关直接办理
转关运输手续

中转转关

①转关前由收货人
在指运地海关办
理进口报关手续

②由境内承运人
向进境地海关办
理转关运输手续

货物运抵
指运地后，
由收货人
办完进口
报关手续

进口通关

进口转关

进口通关



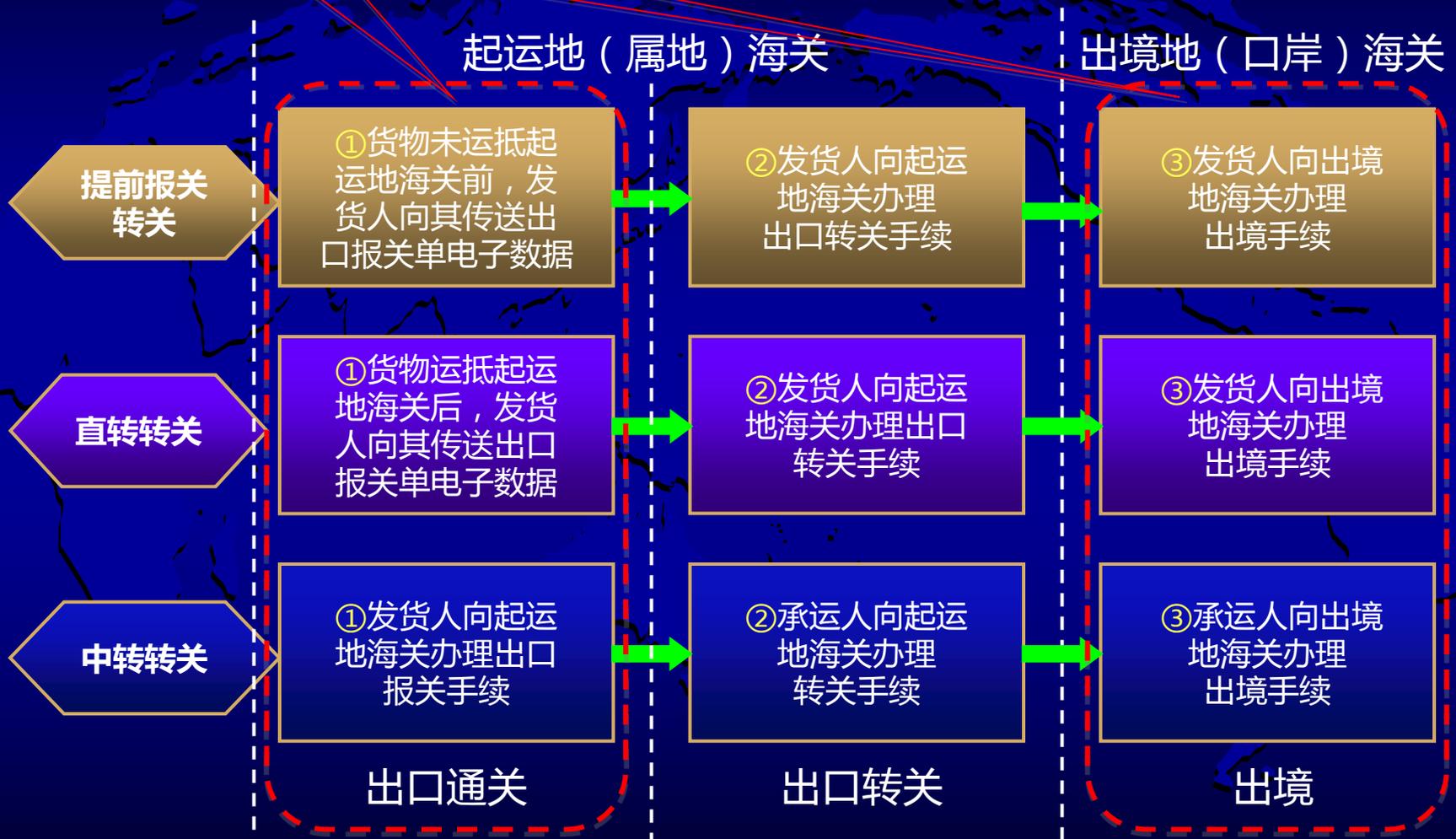
进口货物的转关运输





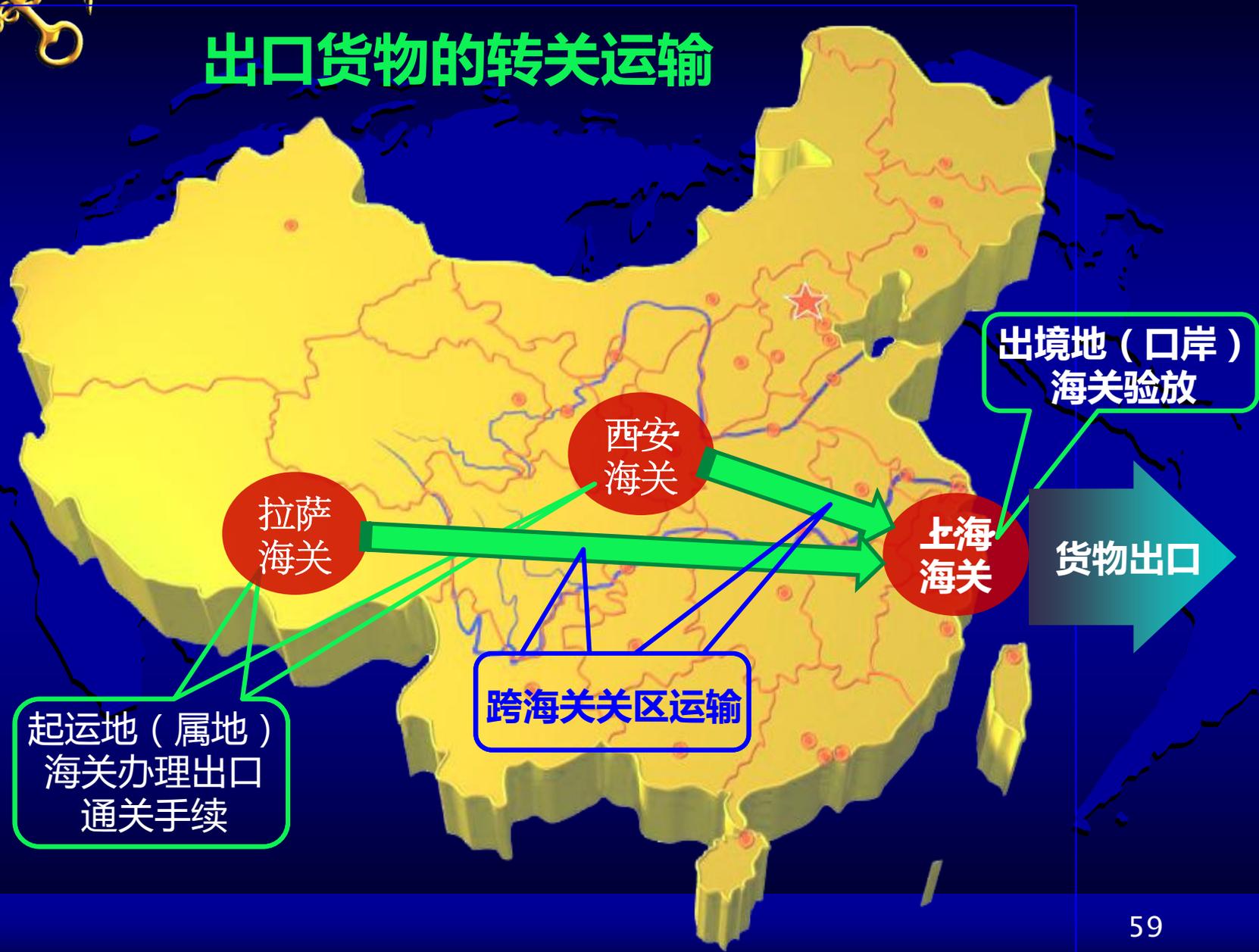
进出境海关 通关手续

(2) 出口货物转关清关★



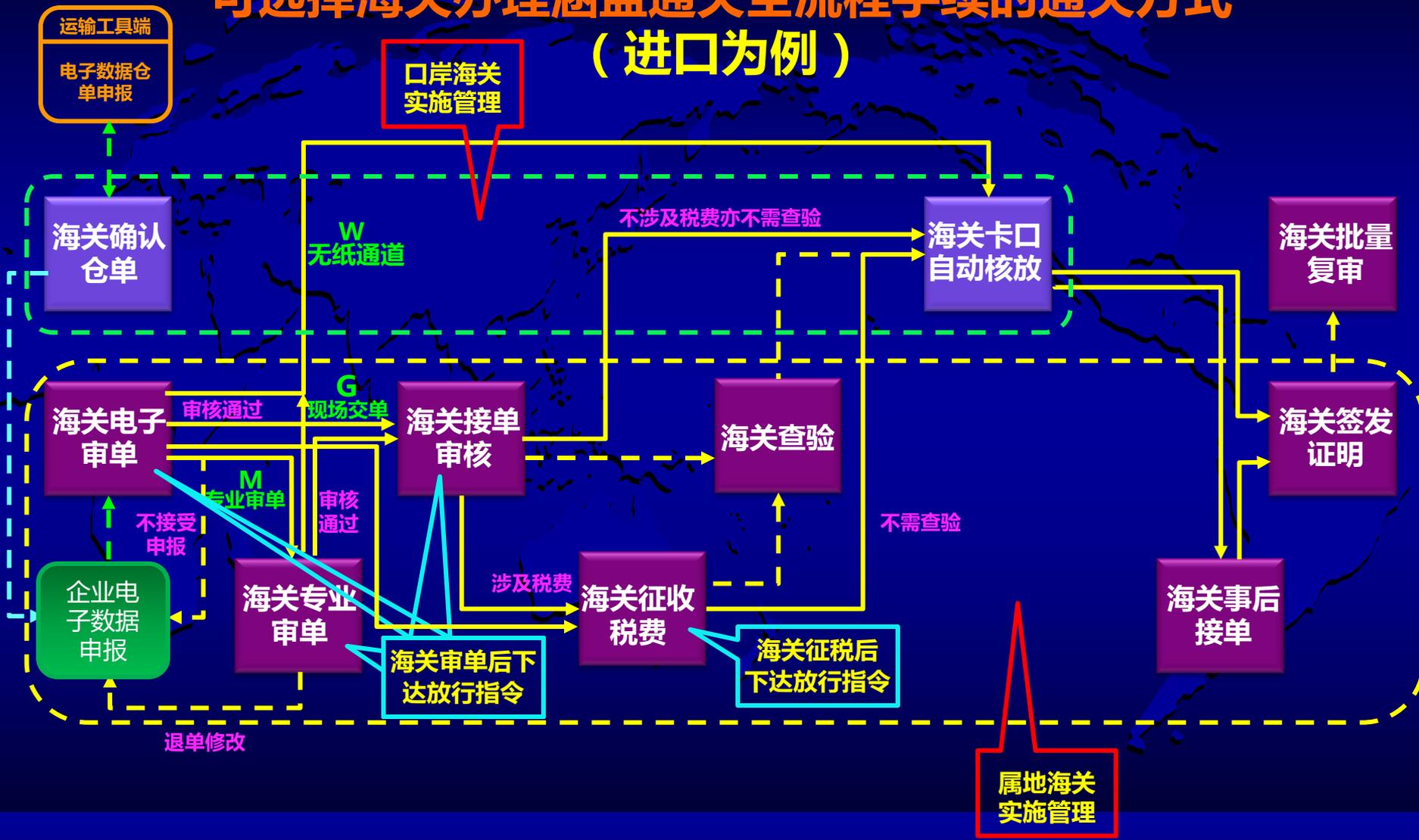


出口货物的转关运输





3. 区域通关一体化清关——在多海关区域内 可选择海关办理涵盖通关全流程手续的通关方式 (进口为例)



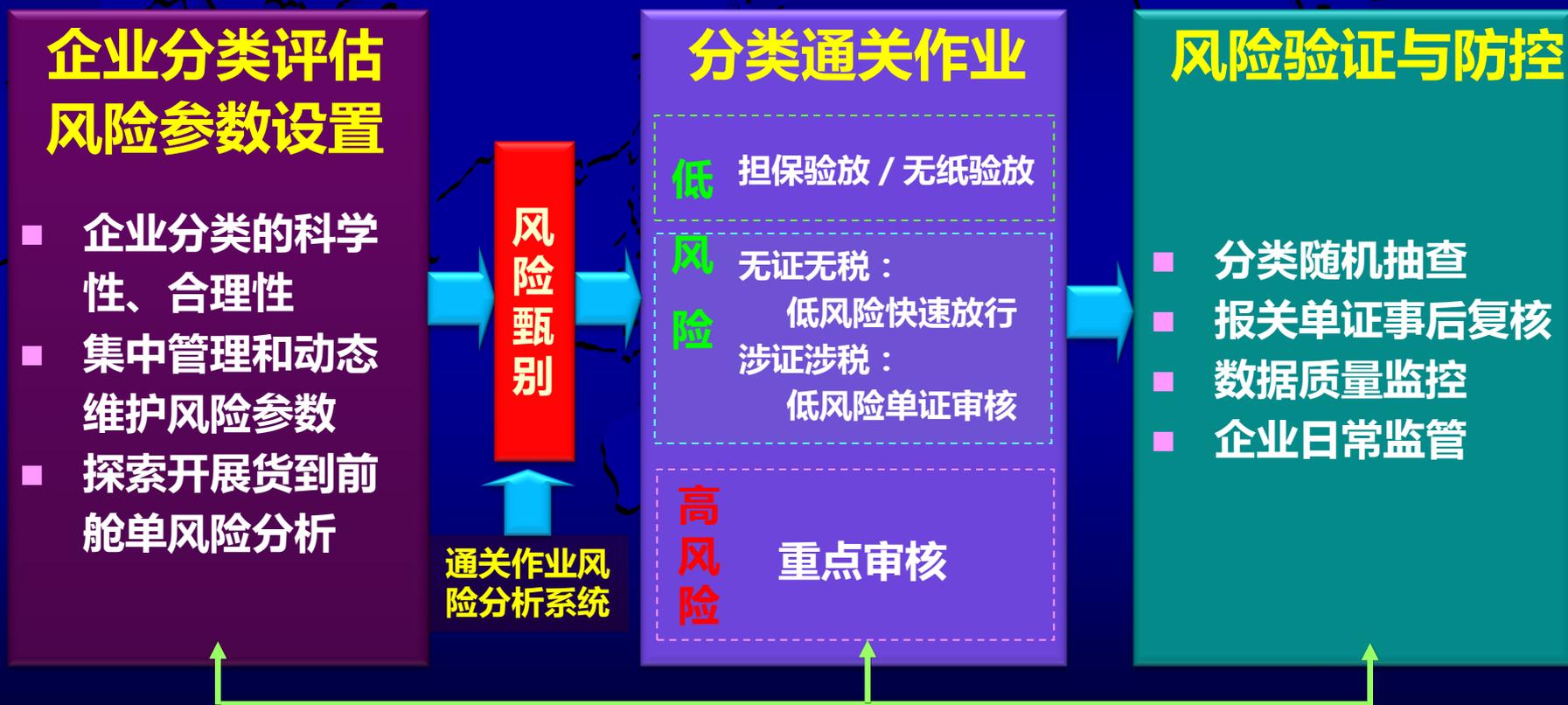


(三) 再造通关程序

——实现以分类通关为基本载体的差别化管理

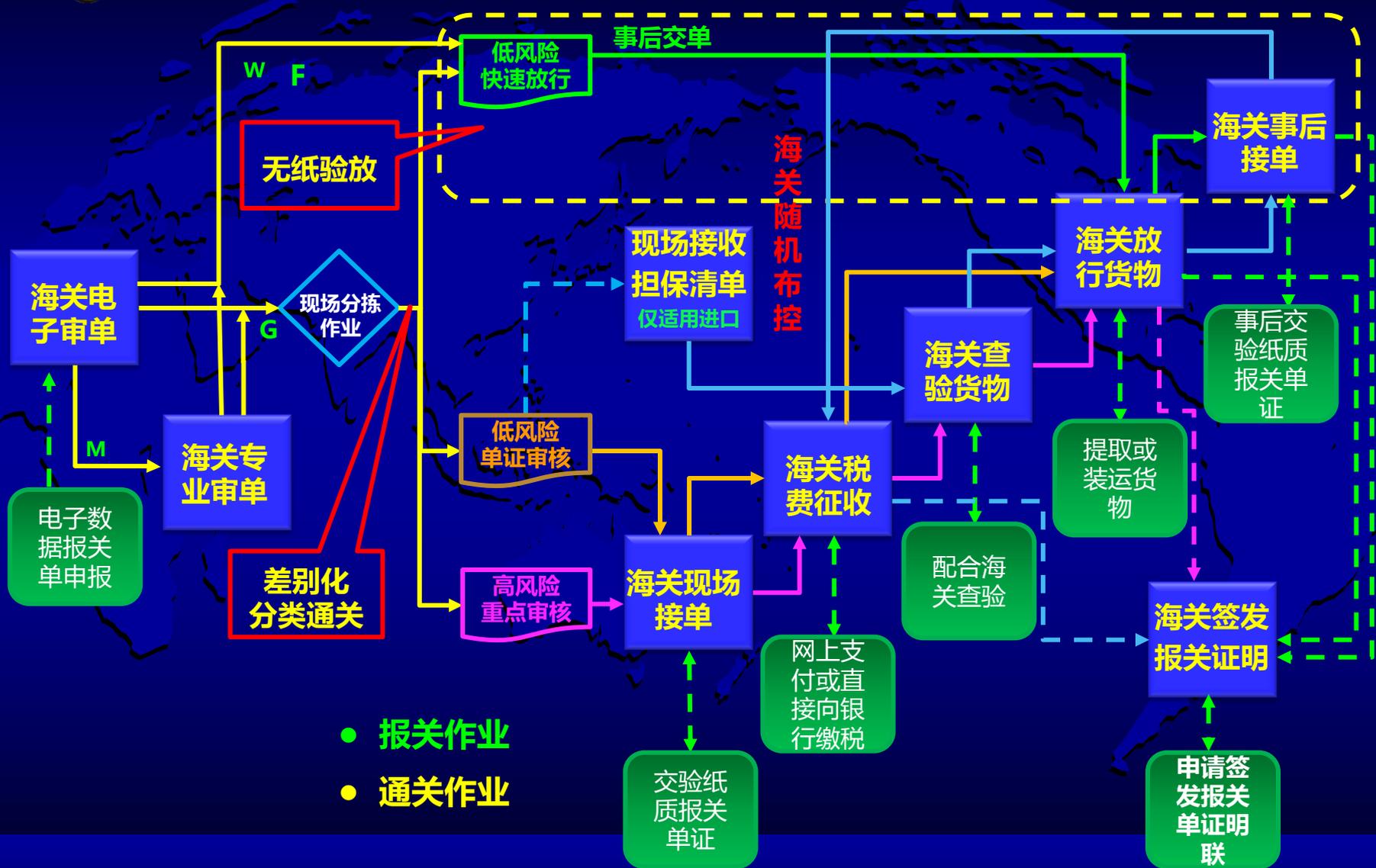
1. 分类通关——通关作业程序的改革

(1) 分类通关作业改革的运行机制



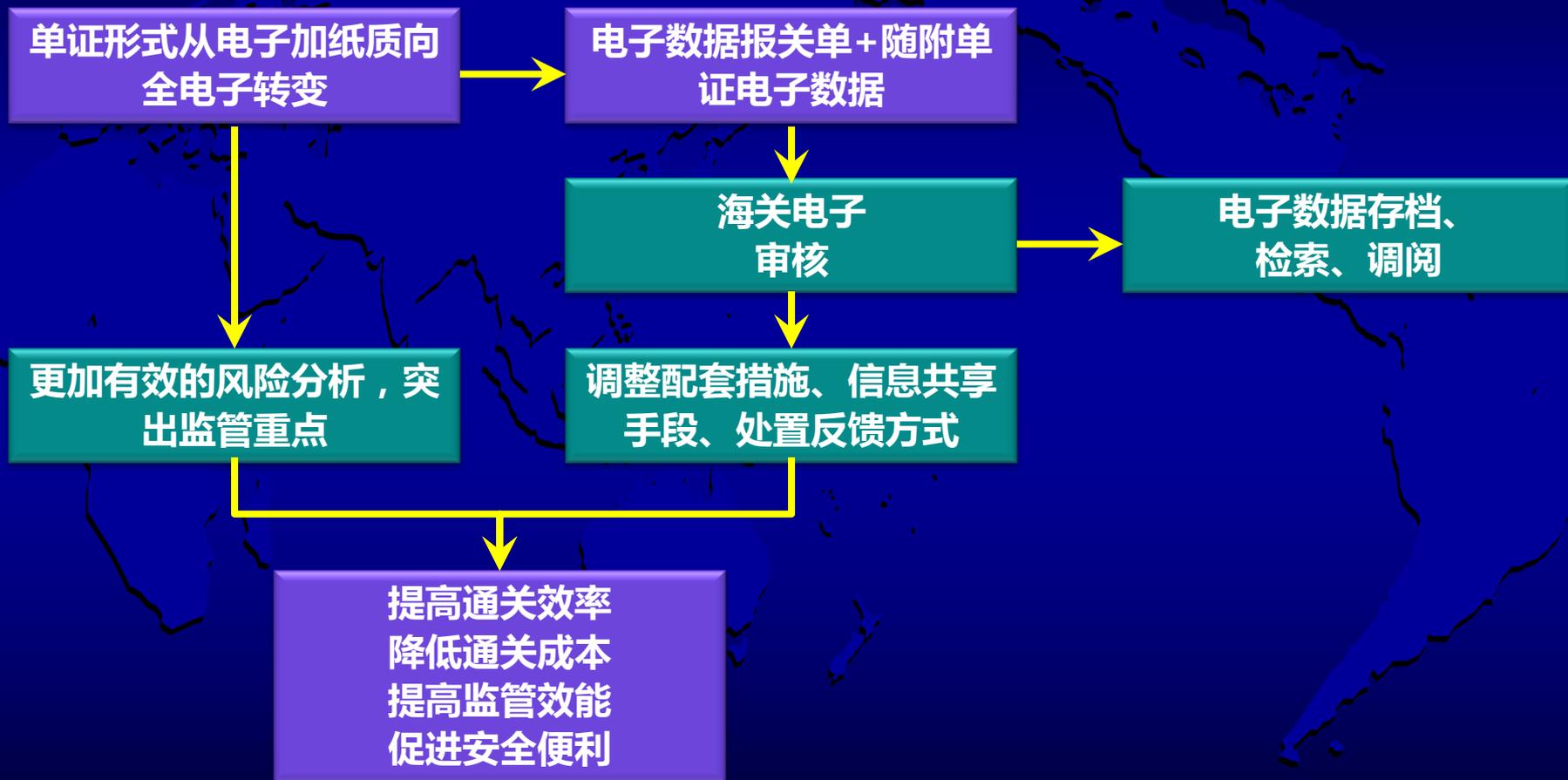


(2) 进出境分类通关作业流程



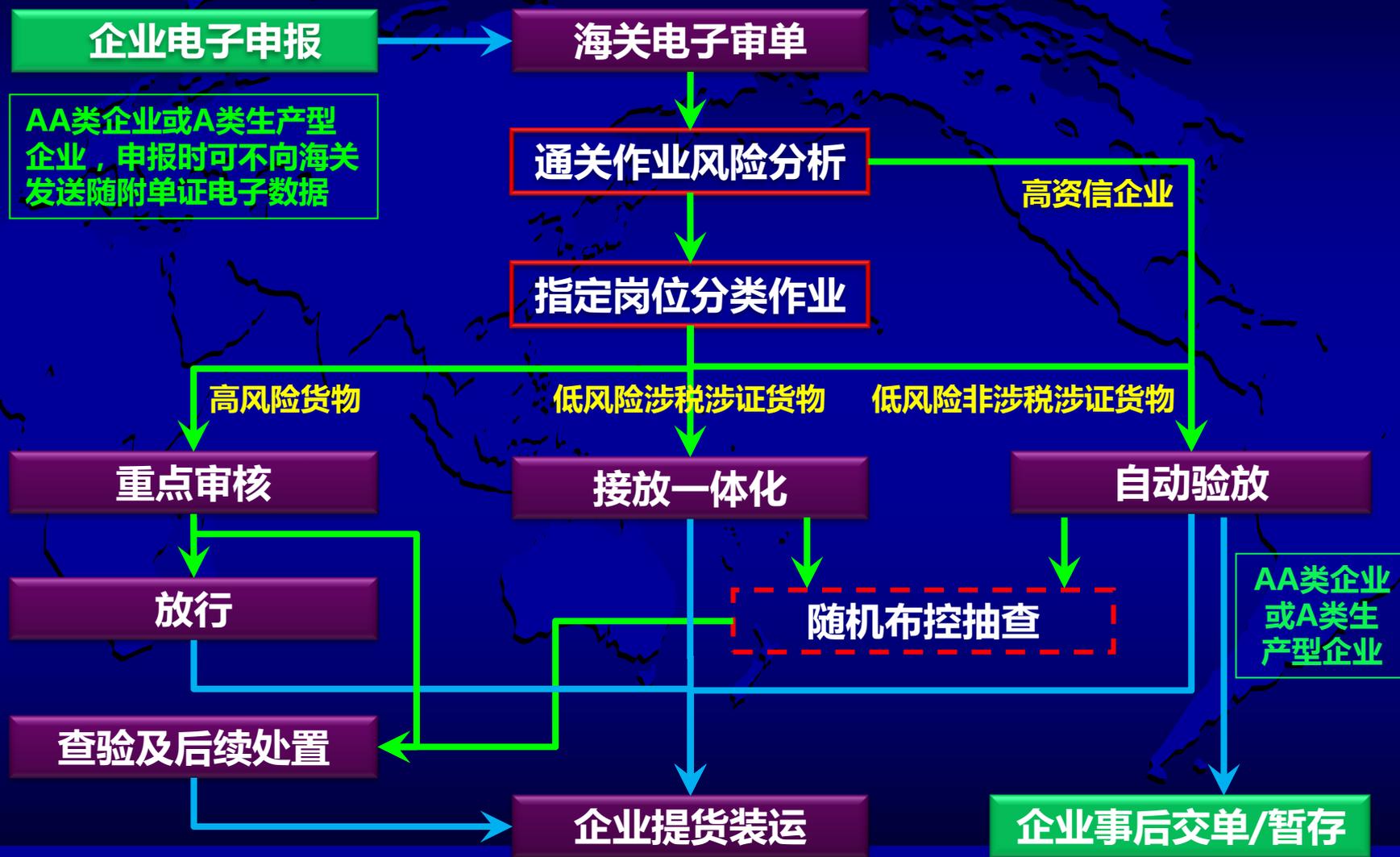


2. 通关作业无纸化——通关申报形式的改革





分类通关作业流程叠加无纸化申报

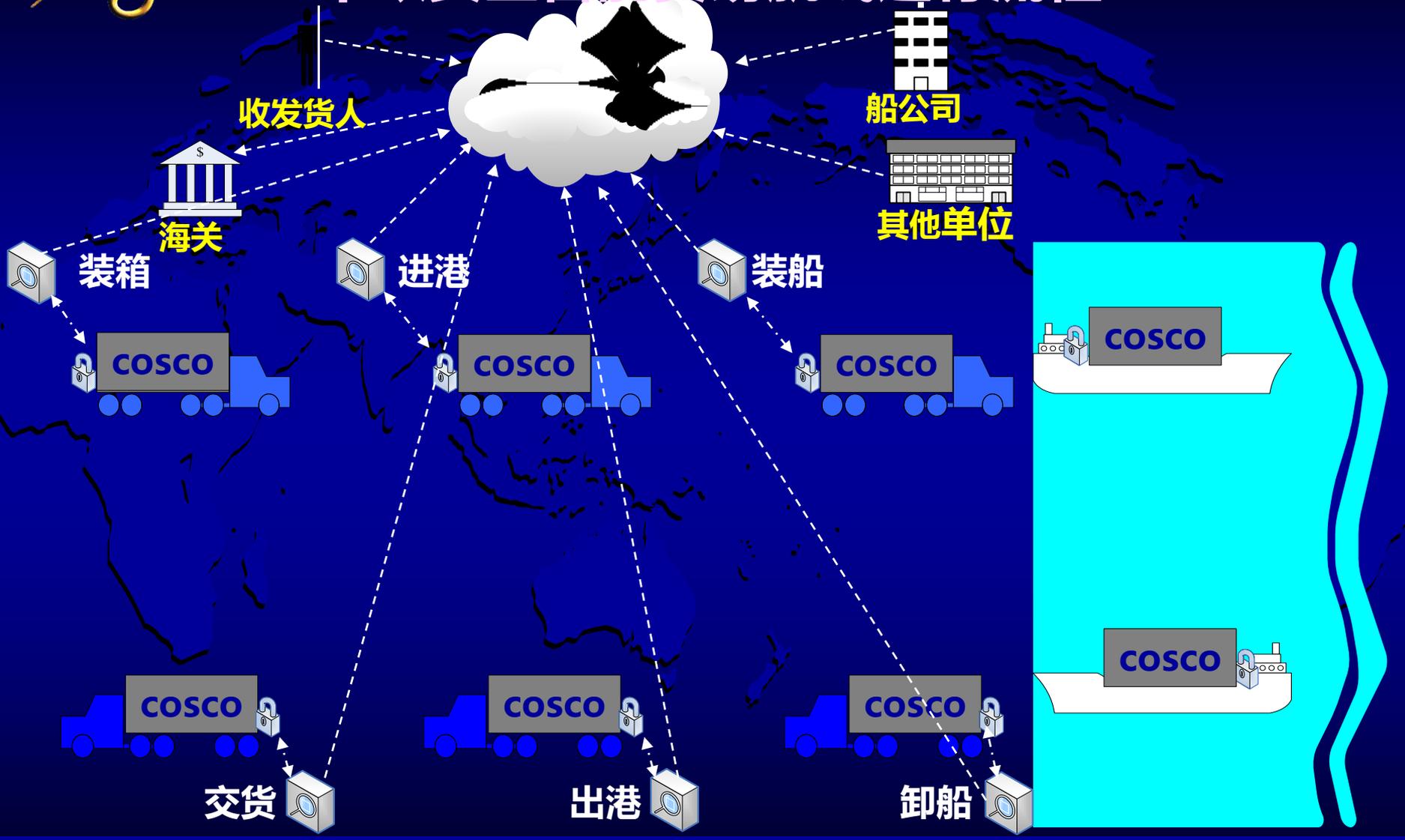




3. 跨境海关通关监管结果互认



中欧安全智能贸易航线运行流程





(四) 推行区域通关一体化

——逐步实现区域海关间的互联互通

1. 海关区域通关一体化改革的范围

2015年5月1日起，覆盖到全国42个直属海关，并逐步实现跨区域海关间的互联互通。

CUSTOMS



从完善海关内部协作、互认共享等机制入手，加快实施通关作业前推后移，风险防控、税收征管等关键业务集中处置，推动海关监管管理体制变革，最终实现全国一体化通关管理。





2. 海关区域通关一体化改革的核心内容

企业可自主选择报
关地（点）办理申报、
纳税和查验放行手续

海关间互认专业
认定结果及
行政许可决定

取消报关企业跨关区
从事报关服务的限制，允
许报关企业在各地报关

**区域通关
一体化**

企业根据物流实际需求，
自主选择在口岸或属地
海关监管场所实施查验

凭电子放行信息办理
货物出场（库、区）手
续，实现卡口自动核放

自主选择口岸清关、
转关、区域通关一体化
等任何一种通关方式★



（五）改革创新自贸区海关管理^{★2}

1. 实施更为便利、开放的海关管理模式

（1）“一线放开、二线安全高效管住、区内自由”

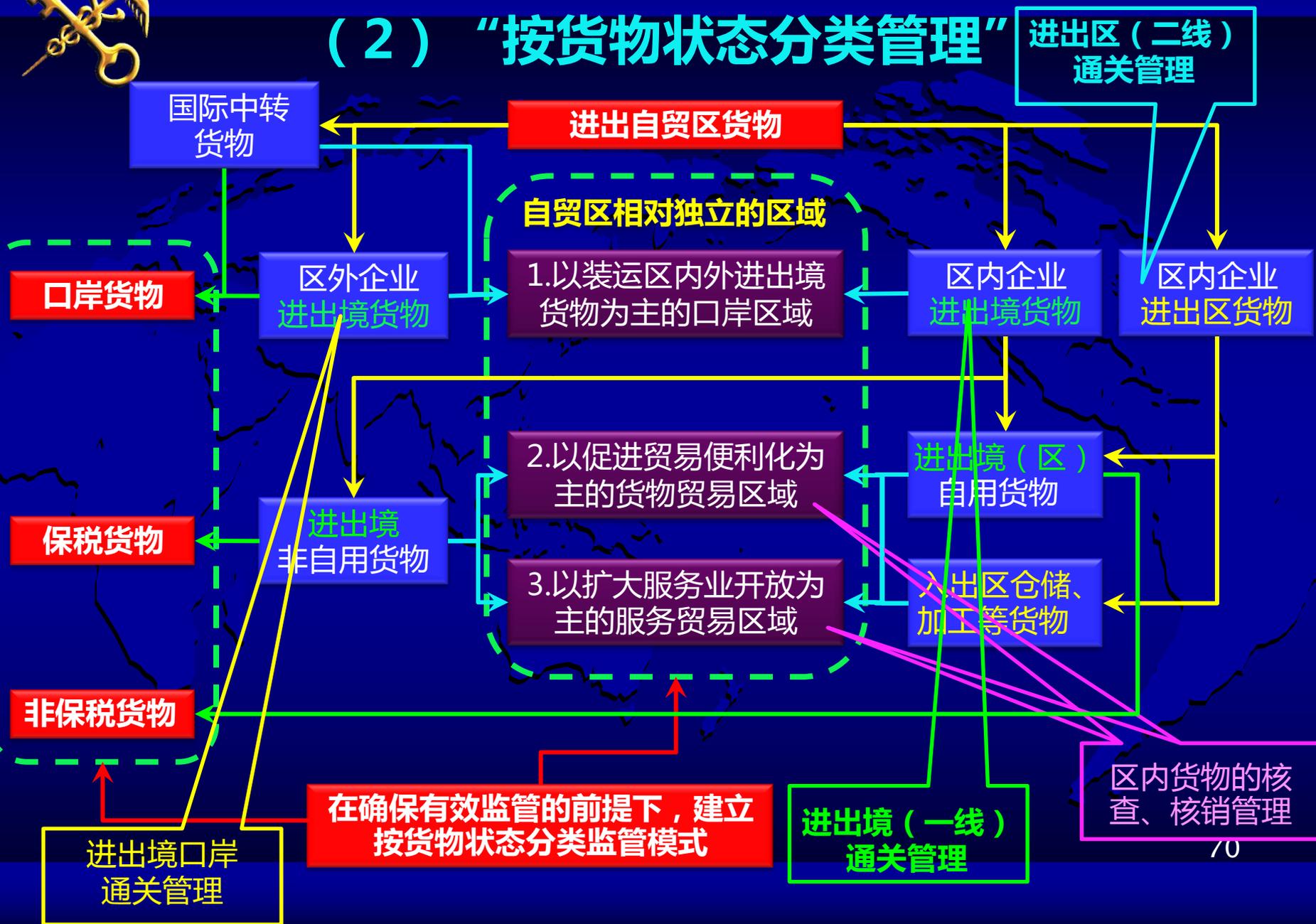
一线放开

二线安全
高效管住

区内
流动自由



(2) “按货物状态分类管理”





2. 改革创新海关监管服务制度

(1) 2014年创新制度23项

第一批实施的7项制度

- 先进区后报关★
- 区内自行运输★
- 保税展示交易
- 境内外维修
- 期货保税交割
- 融资租赁
- 加工贸易工单式核销

通关便利改革

企业管理改革

税收征管改革

功能拓展改革

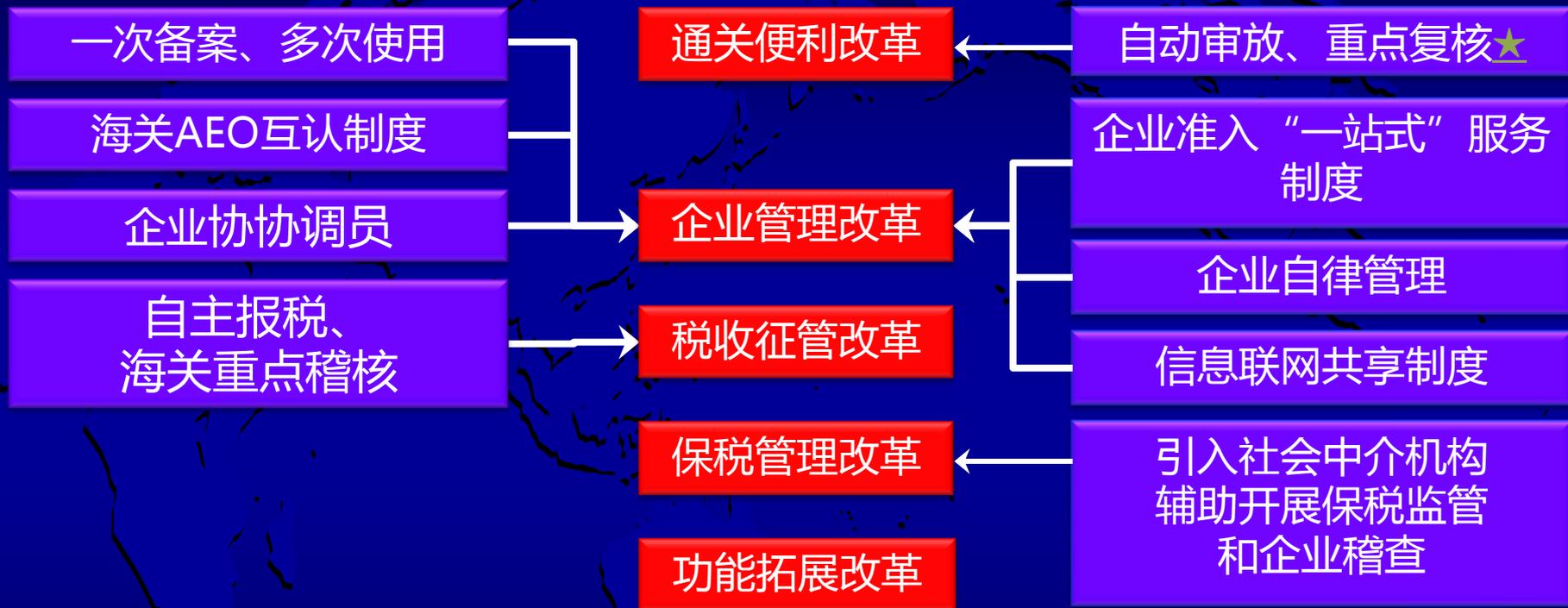
保税管理改革

第二批实施的7项制度

- 批次进出集中申报★
- 简化通关作业随附单证★
- 智能化卡口验放管理★
- 内销选择性征税
- 集中汇总纳税
- 保税物流联网监管
- 统一备案清单



第三批实施的9项制度



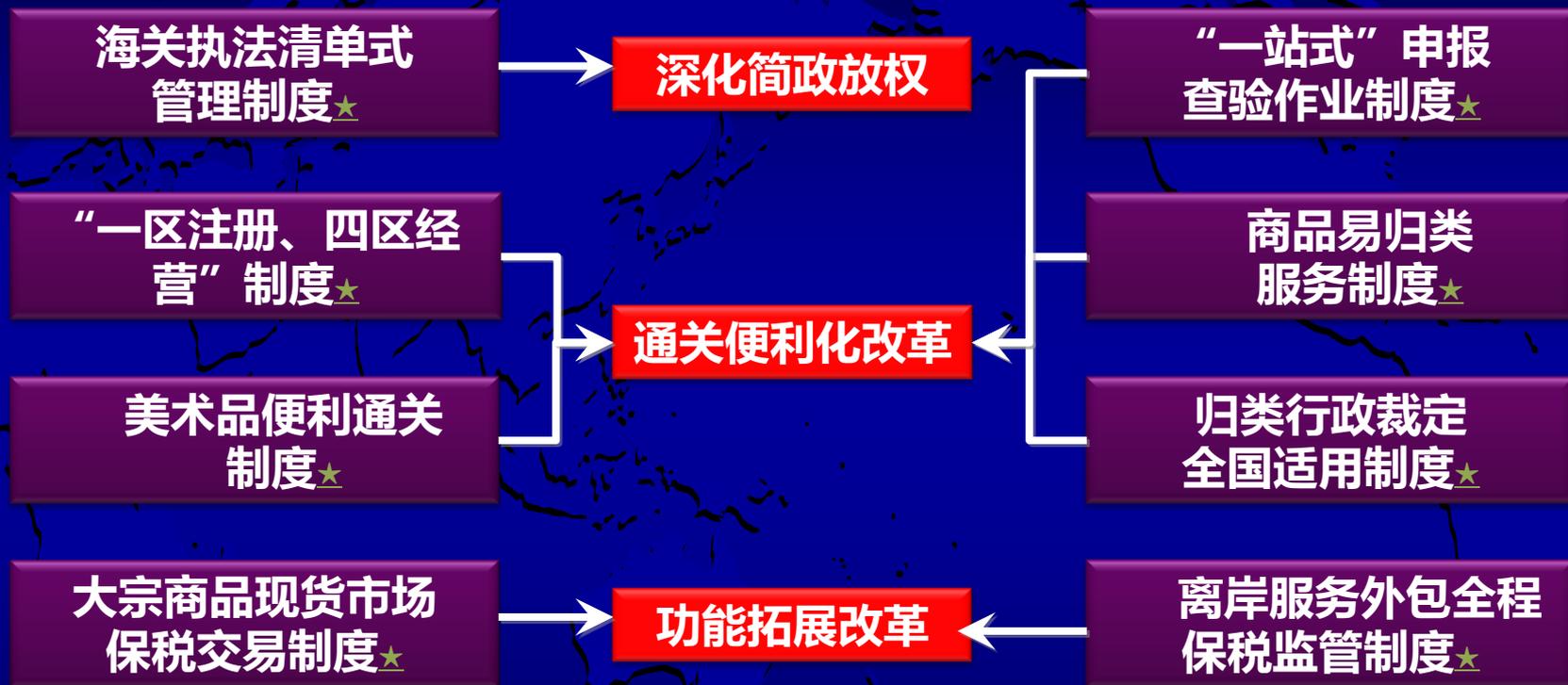
实施新制度后自贸区平均通关时间

进口较区外减少41.3%

出口较区外减少36.8%



(2) 2015年创新制度8项



全部31项制度中，已有14项制度在全国复制推广，另外17项制度当中的12项制度创新也即将要在全国复制推广



3. 支持功能拓展，促进新贸易业态发展★

跨境电子商务

★3

混合型维修检测

★3

保税展示交易

★3

融资租赁

★4

中转集拼分拨

★

期货保税交割

★2

文化贸易

★2

国际服务外包

★



跨境电子商务

涵义：分属不同关境交易主体,通过电子商务平台达成交易、进行支付结算,并通过跨境物流送达商品、完成交易。

改革前：海关管理模式与监管措施与跨境贸易电子商务的发展不适应 - - -

改革内容：通过“跨境贸易电子商务服务平台”
★, 试点一般出口、特殊区域出口、直购进口和网购保税等 4 种新型监管新模式及相关监管新措施。★



中转集拼分拨

涵义： 境外货物与内地转关出口货物,在区内拆箱、分拣、包装、装箱后再运送出境的一种港口物流业务。

改革前： 申报模式与国际惯例存在差距；配套物流监管模式发展还不完善；中心布局有待进一步优化。

改革探索： 简化中转集拼海关作业模式；完善中转集拼配套监管服务体系。



混合型维修检测

涵义：自贸区内设立的涵盖飞机、船舶、设备维修等混合型全球维修基地，全面开展境内外高技术、高附加值的维修业务。

改革前：仅允许区内企业开展区内生产出口产品的返区维修，且维修业务规范不明确。

改革内容：支持区内企业开展高技术、高附加值、无污染的境内外维修业务，参照保税加工模式管理。

效果展望：拓展区内维修业务范围，促进境内维修业务发展，推动加工制造向研发及检测、维修等生产链高附加值的前后两端延伸。 ★



保税展示交易

涵义：在保税监管区域或仓库内以前店后库的方式经营处于保税监管状态的货物的一种全新的进口商品交易形态。

改革前：仅允许企业在区内开展保税展示。

改革内容：允许区内企业在向海关提供足额税款担保后，在区内外指定场所进行保税货物的展示交易。

效果展望：企业可按照经营需要进行物流配送，已销售货物进行集中申报并完税，帮助企业降低物流成本和终端售价，加快物流运作速度。



融资租赁

涵义：是实质上转移与资产所有权有关的全部或绝大部分风险和报酬的租赁形式。资产的所有权最终可以转移,也可以不转移。

改革前：仅在浦东机场综合保税区开展试点。

改革内容：允许承租企业分期缴纳租金，对融资租赁货物按海关审定的租金分期征收关税和增值税。

效果展望：将航运服务与金融服务的资源优势、环境优势与海关保税功能优势相结合，推动形成国内一流的融资租赁特别功能区与金融创新实践区。



期货保税交割

涵义：以保税监管区域或仓库内处于保税监管状态的期货合约所载商品作为期货交割的标的物进行实物交割。

改革前：洋山保税港区试点铜、铝保税期货交割。

改革内容：在试验区内开展以保税货物作为期货交割标的物，开展期货实物交割。业务品种扩大到上海期货交易所全部上市的商品品种。

改革效果：进一步促进中国期货贸易的发展，促进形成中国大宗商品定价机制，推动上海国际金融中心和航运中心建设。



文化贸易

涵义：以保税监管区域或仓库内处于保税监管状态的期货合约所载商品作为期货交割的标的物进行实物交割。

改革前：管理理念陈旧；管理体制“条块分割”，法规政策相对滞后；税收优惠力度不够，无形文化产品无法享受出口退税政策。

改革探索：完善文化贸易税收政策；参照软件行业管理办法办理文化产品进出口申报 - - -



国际服务外包

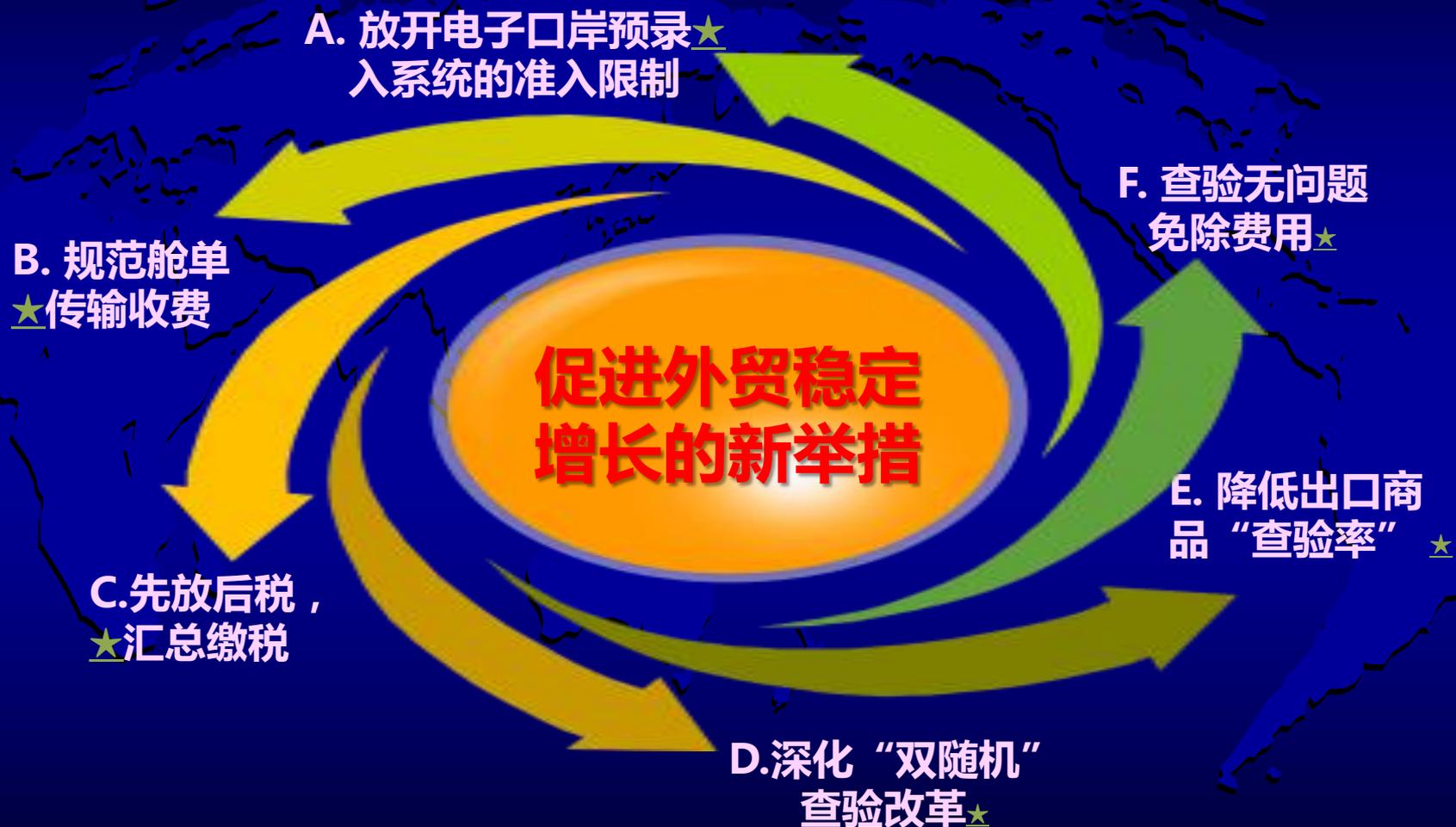
涵义：指企业以信息技术为依托，利用外部专业服务提供商的知识劳动力，完成原由企业内部分完成的工作的经济活动。包括信息技术服务、基于信息技术的业务流程或及知识流程外包。

改革前：免税与保税适用范围狭窄，审批、通关及后续管理效率较低。

改革探索：制定国际服务外包产业海关管理办法；建立服务外包企业海关认证制度和准入和退出机制，完善优化海关通关方式 - - -



(六) 海关持续发力，促进外贸稳定增长★





放开电子口岸预录入系统的准入限制

对具有相应技术能力、有安装意愿和使用需求的进出口货物收发货人和报关企业，按照准入门槛放开，后续运维服务市场化的思路，放开QP系统准入限制。



规范舱单传输收费

企业可自行选择舱单传输方式。企业选择中国电子口岸平台进行舱单数据传输，海关接收企业申报传输数据、修改舱单数据时，不收取任何费用。



查验无问题免除费用

加快推动对查验没有问题的企业免除吊装、移位、仓储等费用的政策落地。



先放后税，汇总缴税

即在有效监管的前提下，由原来的“逐票审核、先税后放”变为现行的“先放后税，汇总缴税”。企业可申请使用一定额度的保函金额，每月以汇总征税方式每月结算并统一向海关支付税款。



深化“双随机”查验改革

在进出口查验环节，“查谁”和“谁查”均由计算机随机确定，关员无法改动。对所有进出口企业一视同仁，体现“阳光执法、公正执法”；严格限制关员的自由裁量权，压缩权力寻租空间；既提高了海关监管效能和通关效率，又降低了企业通关成本。



降低出口商品“查验率”

海关将下调1个百分点左右的出口商品查验率，同时加大集装箱检查设备的配备力度，对有条件的监管现场尽可能采取机检的方式，进一步提高查验的针对性和有效性，为企业省时间、降成本。



三. 海关通关一体化 管理格局的创新建设



(一) 一体化通关管理格局的业务运行机制

构建一体化通关管理的主要任务

1.以通关管理改革牵引
海关监管管理体制变革

2.以落实“三互”推动口岸
管理相关部门通关协作

3.形成集约高效、协调统一
的一体化通关管理格局

优化三级事权

整合机构职能

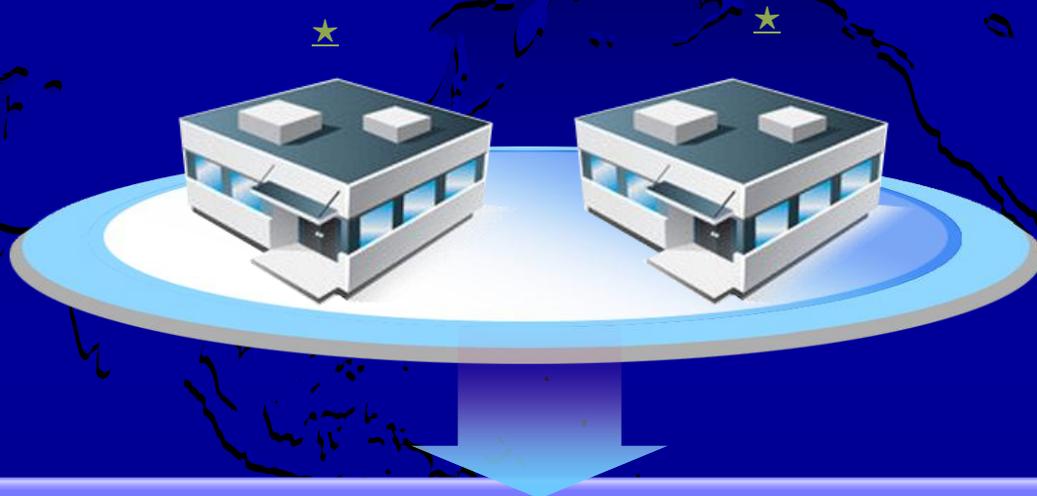
推进协同监管

一体化通关管
理的运行机制



1. 建设两个中心

风险防控中心 税收征管中心



强化总署对业务运行的**直接指挥**
对总署相关司局及其职能进行**整合优化**
建立健全总署与直属海关职能管理**联动机制**



2. 简化管理条线★

打破上下级海关内设机构间的简单对应关系
对直属海关、隶属海关内设机构及职责进行相应调整

风险防控、税收征管等职能
统筹管理或由总署直管

推进部分隶属海关依托直属海关或位置优越、辐射能力较强的隶属海关，实现技术、财务、后勤保障等管理一体化，相关海关不设或少设综合管理机构



3. 推动隶属海关差别化改革★

按照业务布局和监管链条中的不同位置
推动隶属海关功能定位和机构设置的差别化



口岸海关

侧重运输工具、货物、物品、
监管场所等监管



属地海关

侧重企业稽查、信用管理
等后续监管和合规管理



4. 推进各单位各部门协同监管

(1) 统筹、强化三支力量★

口岸海关

运输工具检查
监管场所管理
货物查验/验估
行邮监管

属地海关

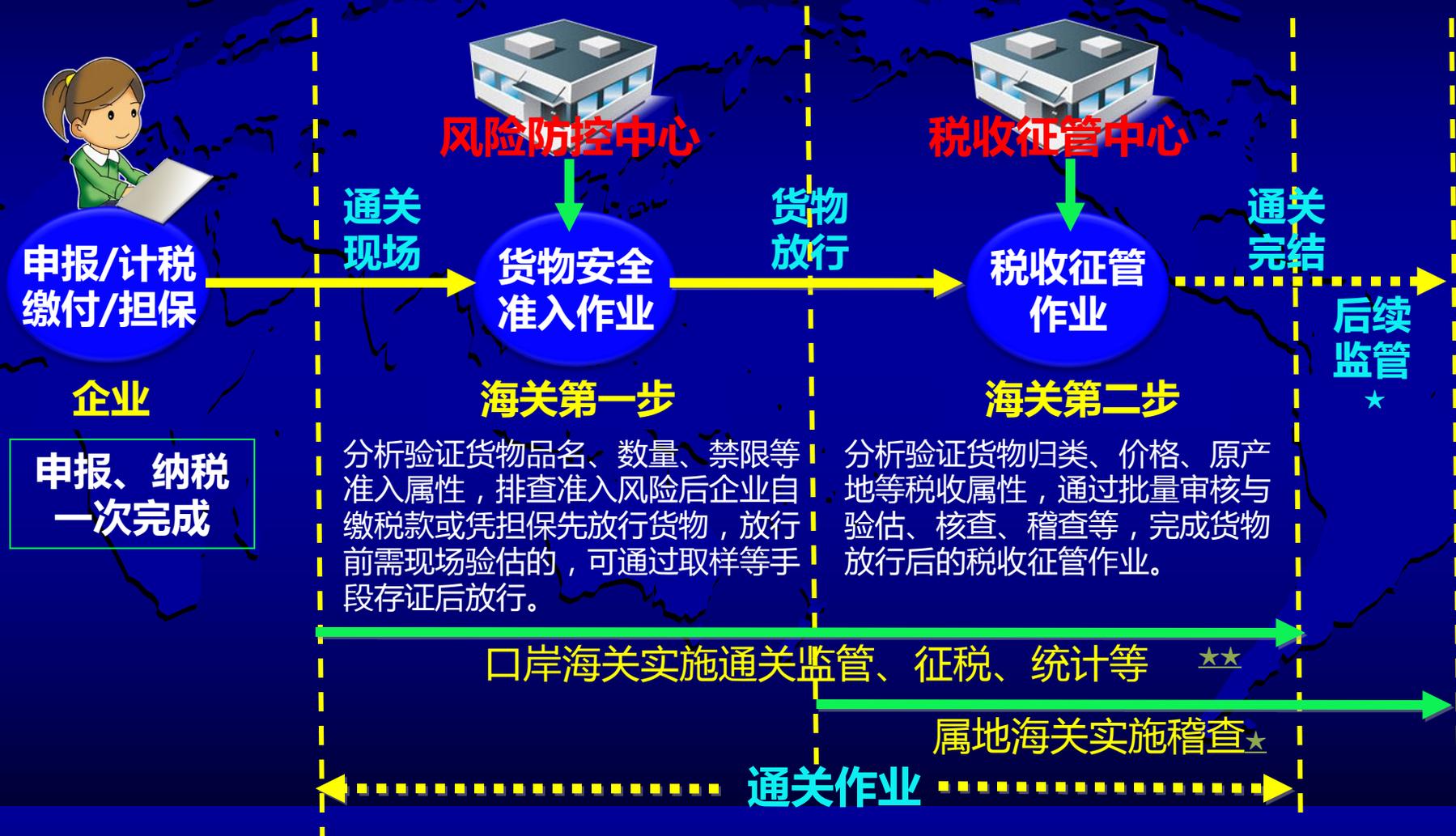
加工贸易监管
保税监管
稽查
企业管理等

(2) 全国海关协同监管★



(二) 一体化通关管理的业务运行模式

1. 实施“一次申报、分步处置”的通关管理模式★





(1) “一次申报、分步处置”的改革措施

改革前通关现场的海关作业内容

海关受理企业
无纸化申报

(企业一次性完成)

由企业自主报税
自行缴税
(支付或担保)
自打税单

在赋权的同时，强化报关人知法自律，强化对申报真实性和合法性的责任，释放海关管理压力，推进由“管”到“治”。

受理电子与
纸质单证申报

排查进出境
通关风险

商品归类、审定价格、
确定原产地

签发税单、
收缴税费/受理担保

放行货物及
签发报关单证明

实施新模式后
通关现场只进行
风险排查作业

由海关取样、留像，
存证，放行后实施

或由海关集中
汇总收缴税费



2. 改革税收征管方式

(1) 改革税收征管方式的主要措施

由集中在通关环节审单
向全过程审核转变

由逐票审查确定
向抽查审核转变

企业自报、自缴税款，
自行打印税单

前置风险分析、通关中验估、
放行后复核、后续稽查

创新税收担保形式

推广集中汇总征税模式

建立归类、价格、
原产地数据库

优化归类一致性协调解决机
制，实施归类尊重先例制度

发挥公共服务和
预归类服务的协同作用

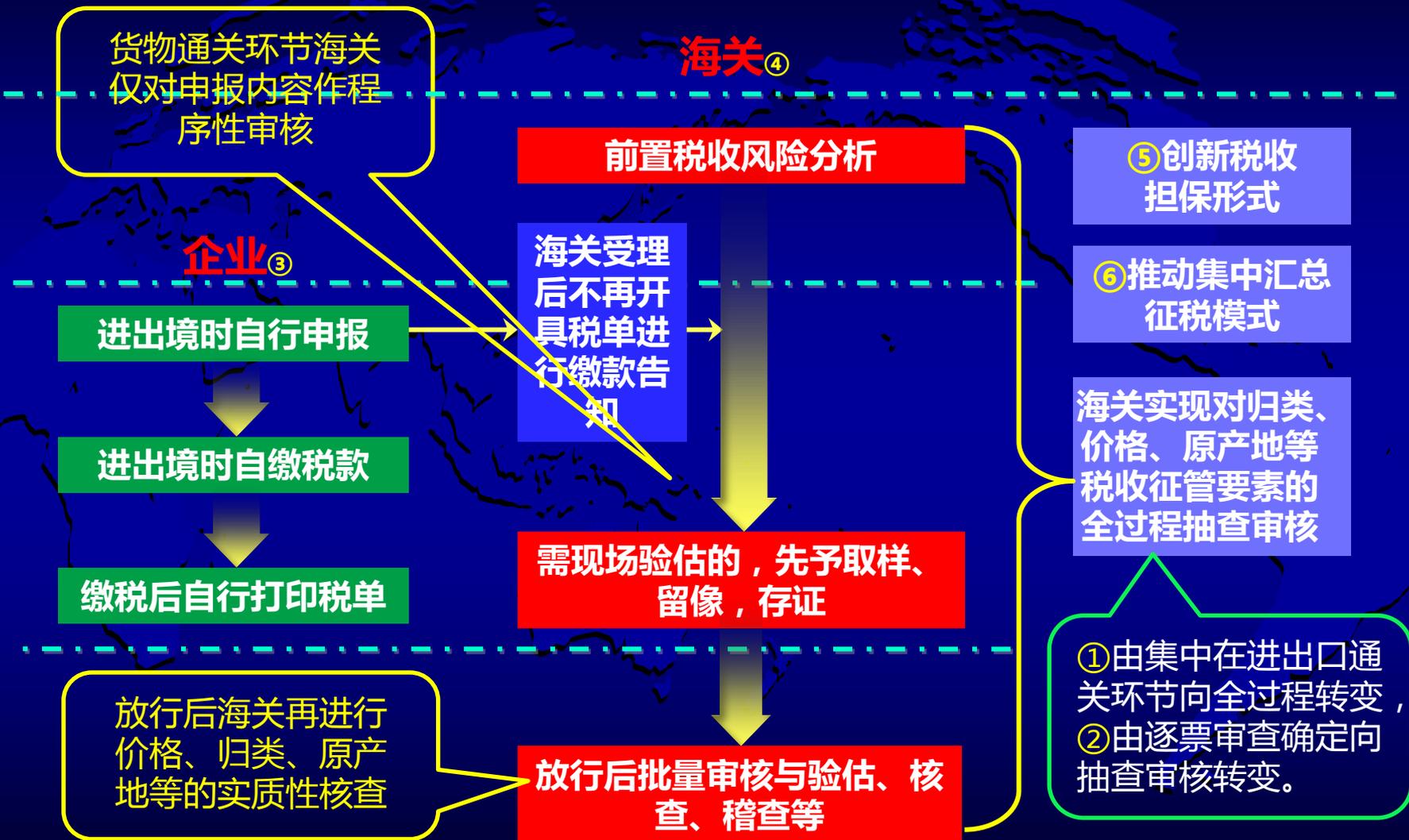
建立科学税收预测机制
完善税收质量考核

与程序
性管理
相关★

与实体
性管理
相关



(2) 改革税收征管程序★





(2) 税收征管中心 按商品和行业集中**专业**审单

机电类税收征管中心

化工类税收征管中心

TARIFF

TARIFF

TARIFF

A地海关

B地海关

C地海关

再也不会
在不同海关遇到
不同的归类了

全国化工类报关单
均由该中心集中**专业**
审核，统一执法

纺织类税收征管中心



4. 落实大通关协同治理

**口岸管理
相关部门**

通关协作与通关管理
相协调、相促进

信息互换

执法互助

监管互认

单一窗口★

一站式作业★

.....

加强部门间信息数据、查验设施设备等资源的共享，推动构建多部门的安全联合防控机制。改善大通关整体环境，完善口岸开放布局，推进国际物流大通道建设，推进口岸大通关的诚信体系和法治体系建设，拓展和规范通关服务





加快“单一窗口”建设试点★5

“单一窗口”主要功能包括货物申报、运输工具申报、进出口相关许可、企业资质管理、支付结算以及信息查询等六个模块。

2014年6月起在上海洋山保税港区试点，以形成“单一窗口”的构成形式、运行模式、平台建设、合作机制等多方面可复制可推广的经验。

监管部门按照确定的规则，共享监管资源，实施联合监管

企业通过单一平台一点接入、一次性递交格式化单证和电子信息

监管部门处理状态和结果通过单一平台反馈给申报人，

依托上海电子口岸平台★3

2015年底推广至所有沿海口岸，2017年覆盖至全国。

实际简化申报流程，降低申报环节操作的复杂性

有效减少同类数据项的重复录入

实现企业和执法部门之间信息流的无缝衔接

企业通过“口岸单一窗口”界面可一站式办结通关手续



国际贸易“单一窗口”试运行

以货物通关申报为例，整合成申报大表后，报检报关数据减到103项，其中32个相同数据项，只需录入一次。

国际贸易“单一窗口”1.0版
2014年6月30日
上线运行

企业通过一个平台、一张大表、一次性提交信息到多个监管部门，避免重复录入、多次提交，提高了申报准确性，降低了通关成本。

国际贸易“单一窗口”2.0版
2015年内
推出

至2015年10月底，在单一窗口平台开户企业已超1100家。通过申报大表报检报关作业约10万票（其中一线进出境备案2619票）。



单一窗口（CBM的核心）

四个基本要素：

一次申报。即贸易经营企业只需一次性向贸易管理部门提交相关信息和单证；

通过一个设施申报。该设施拥有统一的平台或一致的计算机界面，对企业提交的信息数据进行一次性处理；

使用标准的数据元。贸易经营企业提交的信息应为标准化的数据；

能够满足政府部门和企业的需求。



三个运行模式：

“单一机构”式：即通过一个机构来协调并执行所有与进出境相关的监管，如瑞典；

“单一系统”式：即通过一个系统整合、收集、使用并分发与进出境相关的国际贸易电子数据，如美国；

“公共平台”式：即贸易商可以通过一个公共平台向不同监管机构一次性申报，上述机构通过该平台将处理结果以电子方式传输给贸易商，如新加坡。



中国电子口岸与国际单一窗口比较

在UN/CEFACT33号建议书中提出了三种单一窗口的基本模型：

- 1 单一机构
- 2 单一自动系统
- 3 单一自动信息交换系统

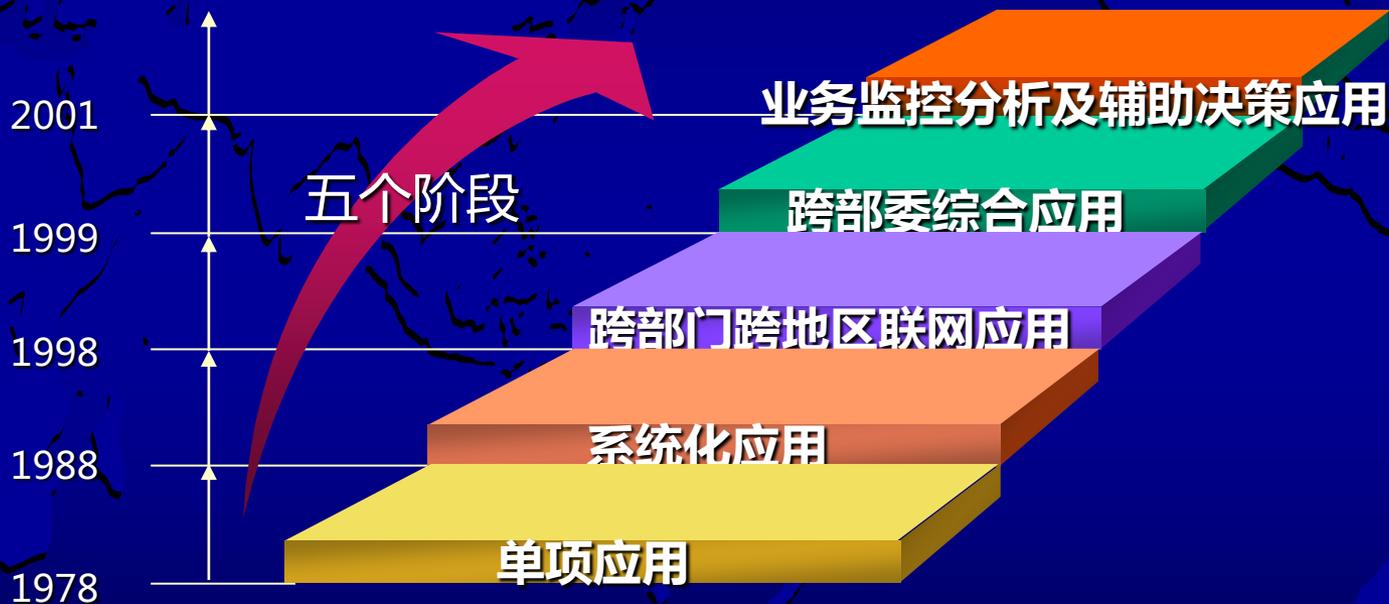
中国电子口岸：

中国电子口岸采用建立公共数据平台的方式，实现口岸政府部门之间的通关信息的交换和共享，这与国际普遍认可的“单一自动信息交换系统”模式是一致的。



中国单一窗口发展背景

中国单一窗口的建设是从10年前开始的,是信息化不断发展的必然结果



实现口岸通关高效便捷和有效监管,
主要依靠: 业务改革和科技进步



漫游 放大 缩小 距离量算 面积量算 全图 统计 清除 全屏

全国

第一步

到2015年底前，力争在沿海各海运口岸建成“单一窗口”，与此同时，选择若干内陆、沿边和航空口岸进行“单一窗口”建设试点

第二步

在加快和完善全国电子口岸平台建设的基础上，全面推进“单一窗口”建设，力争实现到2017年底在全国建成实施“单一窗口”的目标

单一窗口的建设规划

口岸类型		达标条件		其他属性		十二五规划
<input type="checkbox"/> 水运口岸 (海港)	<input type="checkbox"/> 水运口岸 (河港)	<input type="checkbox"/> 业务达标口岸	<input type="checkbox"/> 业务不达标口岸	<input type="checkbox"/> 边境口岸	<input type="checkbox"/> 季节性口岸	<input type="checkbox"/> 十二五拟新开口岸
<input type="checkbox"/> 陆运口岸 (铁路)	<input type="checkbox"/> 陆运口岸 (公路)	<input type="checkbox"/> 连续三年不达标口岸		<input type="checkbox"/> 国际性口岸	<input type="checkbox"/> 双边性口岸	<input type="checkbox"/> 十二五拟扩大开口岸
<input type="checkbox"/> 空运口岸						



海关与检验检疫 “三个一” 合作

一次申报

企业一次性录入申报数据，分别完成报检和报关。

一次查验

关检双方按照各自职责共同进行查验作业。

一次放行

关检双方将放行信息经电子口岸发送企业。



(三) 海关通关一体化管理的预期效能

1. 可预期的直接效益 A

在工作运行机制方面

“两个中心”建设与隶属海关差别化功能定位，使海关通关管理效能更高，执法更统一，更易于统筹、强化三支力量。并在外部交互上可理顺与其它政府监管机构的关系，形成协同监管。

在业务管理模式方面

建立统一、专业的验估模式，使“两中心”下达的验估指令得以统一承接、处置并反馈；建立高效、集约的稽查模式，使税收稽核查的处置时段、处置部门及作业方式更为规范、有效。

预期
效益

在通关程序方面

通关事务分步处置，使安全准入与税收征管效能分别提高；税收征管要素审核后移并以批量抽核方式进行，使通关手续进一步简化，货物（特别是涉税货物）的物流速度加快。

在税收征管方面

海关实现对税收征管要素的全过程抽查审核，在“第二步处置”中稽查并可介入税收属性的分析验证，使税收风险管控更为精准，因税收征管要素审核而阻滞货物放行的因素被排除。



可预期的直接效益 B

在大通关协同治理方面

“口岸单一窗口”简化申报流程，降低申报操作复杂性，减少重复录入，并可一站式办结通关手续；口岸部门间信息数据、查验设施设备等资源可实现共享，并推动构建多部门的安全联合防控机制。

在信息化管理方面

“两中心”运作、“一次申报、分步处置”、企业自报自缴等配套系统实现优化改造，新一代通关信息化平台投入应用，确保信息化系统运行效率能够满足新的业务模式和业务流程的需求。

预期
效益

在作业手段方面

将逐步实现大多数作业由计算机完成，专家辅助研判；同时将运用现代信息技术，通过系统实现数据建模和内外部信息数据共享，进行深度分析和科学研判，达到智能管控的目标。

在企业报关方面

企业各项报关事务可一点接入，一次自主完成，在全国海关互联、共享、通用，报关效率显著提高；同时，强化了报关人知法自律和对申报真实性、合法性的责任，释放了海关管理压力。



2. 可预期的改革成果 “1+5”

货物安全准入和税收征管作业相分离；手续性作业与实货监管作业相分离；把企业能做的事交给企业做，不再来回跑或一次办理；把有纸作业变为无纸作业。



51
通关再提速



52
管理变治理

通过应用大数据技术、推进诚信体系建设、开放合作等实现关企互动、最小干预、多元综合治理*。

从增强执法统一性到统一执法：

第一步：机制优化，通过海关内部的互联共享，消化海关执法不统一问题。

第二步：体制革新，通过集约管理、集中执法，实现统一执法。

把导致企业反复做、重复报的事情变成只做一次，企业一点接入，全国海关互联、共享、通用。



53
手续做减法



1
监管增效能



54
执法更统一

通过管理资源的集约化，与其他部门的协同治理，破解业务量快速增长与监管资源相对不足的结构性矛盾，用体制机制的安排做大做强风险防控体系和拓展监管时空*，形成多道闸门和跨部门监管。

3. 通过海关与其他政府监管机构、国际海关的信息互换、监管互认、执法互助，实现便利措施的延伸和不同部门改革的衔接



55
协同进一步



（四）海关一体化通关管理的先行先试★

总署领导对上海试点的要求

充分认识上海试点启动的标志意义，要继续发扬拼搏精神，按照全国通关一体化改革的预定目标，一抓到底，抓出实效，务求必胜；

试点启动重在管理理念和作业模式的切换，要彻底破除各部门、关区、业务条线之间的藩篱，以“两中心三制度”为支撑，落实机构重组、制度重构、流程再造，推动海关监管管理体制[★]改革，真正实现全国是[★]一关，关通天下；

以上海试点为“样板间”，要继续坚持和强化问题导向，及时总结经验，不断深化改革攻坚，关注企业诉求，回应企业关切，注重精准施策，让企业充分享受全国通关一体化改革红利。





1. 上海试点目标

试点实施“一次申报、分步处置”、改革税收征管方式、推进协同监管等三项制度

为海关优化三级事权，再造通关流程，拓展管理时空，有效防控风险探索具体的实现方式和途径

“试在上海，意在全国”为全国通关一体化改革提供基本的经验做法和范式

试点目标

依托风险防控中心（上海）
与税收征管中心（上海）★



体现“上收、统一、集中、分离、智能”的改革核心要求

2. 上海试点原则

先试点通关作业系统、业务流程和监管模式，取得成功后逐步扩大范围。将风险防控机制嵌入岗位操作、业务规范和试点运行的全过程

一是忠于方案，整体推进，重在执行

二是积极主动，勇于探索，善于改革

三是业务先行，积极稳妥，风险可控

四是及时评估，积累经验，形成范式



3. 上海试点范围

口岸渠道

上海口岸
海运进口

企业范围

上海本地企业
逐步扩大到宁
波、北京等其
他地区企业

商品章节

税则84、
85、90章





4. 上海试点内容

试模式
试系统
试压力

试机制
试协同
试反响





5. 上海试点配套保障制度

法制配套保障

及时研究改革全过程抽查审核制度，归类先例制度等，主动提出法律法规、规章和配套制度“立、改、废、释”意见建议。

科技配套保障

做好改革试点推进中涉及系统测试运行、修改完善等相关工作，推进新一代通关信息化平台建设应用。

配套保障

内控配套保障

做好改革试点推进中涉及系统测试运行、修改完善等相关工作，推进新一代通关信息化平台建设应用。

综合配套保障

根据总署统一部署，积极开展改革成效的对外宣传工作。加强企业和关员内外部培训工作。做好“两中心”办公地点调整等综合保障工作。





谢谢！

联系方式：

电话：13917485566

邮箱：gupeijun163@163.com